

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

All'Azionista Unico della  
Nippon Express Italia S.p.A.

### RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Nippon Express Italia (il "Gruppo"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società Nippon Express Italia S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Altri aspetti

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma primo, del Codice Civile, la Nippon Express Italia S.p.A. ha indicato di essere soggetta a direzione e coordinamento da parte della Nippon Express (Europe) GmbH e, pertanto, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio di tale società. Il nostro giudizio sul bilancio della Nippon Express Italia S.p.A. non si estende a tali dati.

#### Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio consolidato

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© Deloitte & Touche S.p.A.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Nippon Express Italia S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate

sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento.

- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.
- Abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## **RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI**

### **Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10**

Gli Amministratori della Nippon Express Italia S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo Nippon Express Italia al 31 dicembre 2023, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo Nippon Express Italia al 31 dicembre 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Nippon Express Italia al 31 dicembre 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



**Gianni Massini**  
Socio

Firenze, 17 giugno 2024

## Bilancio consolidato al 31-12-2023

Dati anagrafici	
<b>Sede in</b>	NIPPON EXPRESS ITALIA S.P.A.
<b>Codice Fiscale</b>	06280060150
<b>Numero Rea</b>	FI 458967
<b>P.I.</b>	06280060150
<b>Capitale Sociale Euro</b>	980.000 i.v.
<b>Forma giuridica</b>	SOCIETA' PER AZIONI
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	52.29.10
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con socio unico</b>	si
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	si
<b>Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento</b>	NIPPON EXPRESS (EUROPE) GMBH
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	si
<b>Denominazione della società capogruppo</b>	NIPPON EXPRESS HOLDING Inc.
<b>Paese della capogruppo</b>	Giappone

# Stato patrimoniale consolidato

	31-12-2023	31-12-2022
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	101.257	202.514
2) costi di sviluppo	261.005	-
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	410.493	433.931
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.779.141	42.217
5) avviamento	81.032.370	8.527.111
6) immobilizzazioni in corso e acconti	380.498	-
7) altre	7.927.609	7.323.787
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>95.892.373</b>	<b>16.529.560</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	18.459.918	-
2) impianti e macchinario	7.852.891	8.310.450
3) attrezzature industriali e commerciali	6.384.952	6.289.476
4) altri beni	7.234.908	4.406.952
5) immobilizzazioni in corso e acconti	343.450	84.600
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>40.276.119</b>	<b>19.091.478</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
<b>1) partecipazioni in</b>		
b) imprese collegate	108.133	99.606
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>108.133</b>	<b>99.606</b>
<b>2) crediti</b>		
<b>d-bis) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.480.078	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.366.993	2.114.783
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>3.847.071</b>	<b>2.114.783</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>3.847.071</b>	<b>2.114.783</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>3.955.204</b>	<b>2.214.389</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>140.123.697</b>	<b>37.835.428</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	65.659	66.047
3) lavori in corso su ordinazione	71.274	-
<b>Totale rimanenze</b>	<b>136.933</b>	<b>66.047</b>
<b>II - Crediti</b>		
<b>1) verso clienti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	174.674.961	160.489.061
esigibili oltre l'esercizio successivo	90.164	-
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>174.765.125</b>	<b>160.489.061</b>
<b>4) verso controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	105.440	370.856
<b>Totale crediti verso controllanti</b>	<b>105.440</b>	<b>370.856</b>
<b>5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.218.716	17.898.931
<b>Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	<b>5.218.716</b>	<b>17.898.931</b>

5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.936.176	4.038.478
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	4.708
Totale crediti tributari	6.936.176	4.043.186
5-ter) imposte anticipate	3.286.660	3.748.815
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.760.658	3.177.426
esigibili oltre l'esercizio successivo	619	1.061
Totale crediti verso altri	2.761.277	3.178.487
Totale crediti	193.073.394	189.729.335
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
5) strumenti finanziari derivati attivi	156.037	285.240
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	156.037	285.240
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	63.665.730	46.882.468
3) danaro e valori in cassa	3.444.099	220.445
Totale disponibilità liquide	67.109.829	47.102.913
Totale attivo circolante (C)	260.476.193	237.183.535
D) Ratei e risconti	5.238.160	3.447.301
Totale attivo	405.838.049	278.466.264
Passivo		
A) Patrimonio netto di gruppo		
I - Capitale	980.000	980.000
III - Riserve di rivalutazione	1.952.775	1.952.775
IV - Riserva legale	196.000	196.000
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Versamenti in conto capitale	50.516.457	516.457
Riserva di consolidamento	7.183.961	7.183.961
Riserva da differenze di traduzione	2.838.431	3.221.090
Varie altre riserve	80.307.769	61.154.835
Totale altre riserve	140.846.618	72.076.343
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	156.037	285.240
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	24.151.426	26.510.771
Totale patrimonio netto di gruppo	168.282.856	102.001.130
Patrimonio netto di terzi		
Capitale e riserve di terzi	5.802.427	5.333.630
Utile (perdita) di terzi	498.645	837.690
Totale patrimonio netto di terzi	6.301.072	6.171.320
Totale patrimonio netto consolidato	174.583.928	108.172.449
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	368.993	1.115.745
2) per imposte, anche differite	3.594.412	843.106
4) altri	5.470.901	6.628.704
Totale fondi per rischi ed oneri	9.434.306	8.587.555
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	2.203.292	1.144.775
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	16.760.460	16.020.576
esigibili oltre l'esercizio successivo	6.328.350	3.437.509
Totale debiti verso banche	23.088.810	19.458.085
5) debiti verso altri finanziatori		

esigibili entro l'esercizio successivo	3.646.840	193.779
esigibili oltre l'esercizio successivo	122.630	260.361
<b>Totale debiti verso altri finanziatori</b>	<b>3.769.470</b>	<b>454.140</b>
<b>6) acconti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	96.922	-
<b>Totale acconti</b>	<b>96.922</b>	<b>-</b>
<b>7) debiti verso fornitori</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	108.486.912	96.838.019
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.527.952	2.247.876
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>110.014.864</b>	<b>99.085.895</b>
<b>11) debiti verso controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	45.069.535	404.580
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	2.163.813
<b>Totale debiti verso controllanti</b>	<b>45.069.535</b>	<b>2.568.393</b>
<b>11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.165.126	4.754.214
<b>Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	<b>3.165.126</b>	<b>4.754.214</b>
<b>12) debiti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.587.802	10.406.394
esigibili oltre l'esercizio successivo	735.005	781.048
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>8.322.807</b>	<b>11.187.442</b>
<b>13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.175.371	6.001.264
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>6.175.371</b>	<b>6.001.264</b>
<b>14) altri debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	16.959.172	14.433.219
<b>Totale altri debiti</b>	<b>16.959.172</b>	<b>14.433.219</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>216.662.077</b>	<b>157.942.653</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>2.954.445</b>	<b>2.618.831</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>405.838.049</b>	<b>278.466.264</b>

## Conto economico consolidato

	31-12-2023	31-12-2022
<b>Conto economico</b>		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	759.523.009	889.684.151
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	71.274	-
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	785.683	414.822
5) altri ricavi e proventi		
altri	6.193.135	6.775.972
Totale altri ricavi e proventi	6.193.135	6.775.972
Totale valore della produzione	766.573.101	896.874.945
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	717.763	598.056
7) per servizi	605.701.640	744.866.899
8) per godimento di beni di terzi	32.441.621	29.146.247
9) per il personale		
a) salari e stipendi	62.066.051	54.228.316
b) oneri sociali	10.876.998	9.215.177
c) trattamento di fine rapporto	1.553.760	1.522.410
d) trattamento di quiescenza e simili	91.646	-
e) altri costi	715.939	844.102
Totale costi per il personale	75.304.394	65.810.005
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	6.166.803	5.197.048
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	5.808.776	5.074.817
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	901.890	1.463.887
Totale ammortamenti e svalutazioni	12.877.469	11.735.752
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	388	768.761
12) accantonamenti per rischi	756.327	1.733.198
14) oneri diversi di gestione	3.370.241	3.783.517
Totale costi della produzione	731.169.844	858.442.435
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	35.403.257	38.432.510
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	659.209	841.675
Totale proventi da partecipazioni	-	841.675
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	336.305	122.858
Totale proventi diversi dai precedenti	336.305	122.858
Totale altri proventi finanziari	336.305	122.858
17) interessi e altri oneri finanziari		
verso imprese controllanti	(392.558)	-
altri	(570.032)	523.838
Totale interessi e altri oneri finanziari	(962.590)	523.838
17-bis) utili e perdite su cambi	(1.868.483)	(1.929.259)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(1.835.558)	(1.488.563)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	33.567.699	36.943.947
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		

---

imposte correnti	8.530.033	11.242.252
imposte relative a esercizi precedenti	(25.652)	(245.321)
imposte differite e anticipate	413.247	(1.401.445)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	8.917.628	9.595.486
21) Utile (perdita) consolidati dell'esercizio	24.650.071	27.348.461
Risultato di pertinenza del gruppo	24.151.426	26.510.771
Risultato di pertinenza di terzi	498.645	837.690

## **Informazioni in calce al rendiconto finanziario**

Il rendiconto finanziario è esposto in calce alla Nota Integrativa e non nell'istanza XBRL, in quanto redatto con alcuni adattamenti di voce rispetto al formato XBRL

## **Dichiarazione di conformità del bilancio**

Il sottoscritto Vivoli Arnaldo, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies L. 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

**GRUPPO NIPPON EXPRESS ITALIA**  
**NIPPON EXPRESS ITALIA S.P.A.**

**unipersonale**

**Direzione e coordinamento Nippon Express (Europe) GmbH**

Sede legale: via VIII Marzo, n. 6 - SCANDICCI (FI)

Iscrizione al Registro Imprese di Firenze e codice fiscale n. 06280060150

Iscritta al R.E.A. di FIRENZE n. 458967

Capitale sociale euro 980.000 interamente versato

\* \* \* \* \*

**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO CHIUSO AL**  
**31.12.2023**

Il Bilancio Consolidato dell'esercizio chiuso al 31.12.2023 è stato predisposto in conformità alle disposizioni dell'art. 2423 e seguenti del Codice Civile, nonché del D.Lgs. 127/91, interpretati ed integrati dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità, come risulta dalla presente Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2423 del Codice Civile, parte integrante del Bilancio Consolidato.

Il Bilancio Consolidato si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa.

Stato Patrimoniale e Conto Economico sono redatti in conformità agli schemi previsti dagli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile con omissione delle sole voci contraddistinte dai numeri arabi aventi saldo zero sia alla chiusura dell'esercizio che a quella dell'esercizio precedente.

Le voci di Stato Patrimoniale e Conto Economico sono comparabili con quelle relative all'esercizio precedente.

La presente Nota Integrativa ha la funzione di fornire illustrazione, analisi ed in taluni casi integrazione dei dati del Bilancio Consolidato e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del Codice Civile, da altre disposizioni del Codice Civile in materia di bilancio consolidato e da altre leggi.

Inoltre, sono fornite le informazioni complementari necessarie a fornire una rappresentazione trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

I criteri seguiti nella redazione del Bilancio Consolidato sono quelli di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile e dei principi contabili raccomandati dalla Commissione per la statuizione dei principi contabili del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e, ove mancanti, degli International Financial Reporting Standards (IFRS) emanati dallo I.A.S.B. (International Accounting Standards Board), nei limiti in cui siano

compatibili con le norme di legge italiane.

Per ogni voce di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario sono indicati i corrispondenti valori del precedente esercizio. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate fornendo, nella Nota Integrativa, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide intervenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10. Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario sono stati redatti in unità di euro, senza cifre decimali, salvo ove diversamente specificato. Si segnala che è adottato uno schema di Rendiconto Finanziario con alcune integrazioni rispetto allo schema base; pertanto, lo schema di Rendiconto Finanziario base previsto dalla tassonomia XBRL non è compilato mentre è inserito lo schema adottato in calce alla presente Nota Integrativa.

Per quanto riguarda l'attività della società e i rapporti con imprese collegate, controllanti, sottoposte a comune controllo e altre parti correlate, si rinvia alla Relazione sulla gestione, predisposta dagli amministratori della società a corredo del presente Bilancio Consolidato.

La Capogruppo Nippon Express Italia S.p.A. è soggetta a direzione e coordinamento della controllante diretta Nippon Express (Europe) GmbH, con sede a Moenchengladbach, titolare del 100% del capitale sociale, subholding in Europa del Gruppo Nippon Express, leader mondiale nel settore delle spedizioni, trasporti merci e logistica integrata.

I fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio e l'importo complessivo di impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale sono esposti in appositi paragrafi della presente Nota Integrativa.

## **1) PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO – CRITERI E TASSI APPLICATI NELLA CONVERSIONE DEI BILANCI ESPRESSI IN VALUTE ESTERE**

Il Bilancio Consolidato è predisposto sulla base dei bilanci delle società del Gruppo approvati dalle assemblee dei soci o, in mancanza, sulla base dei progetti di bilancio approvati dagli organi amministrativi, chiusi al 31.12.2023. La data di chiusura dei bilanci delle società del Gruppo è omogenea al 31.12.2023. Detti bilanci sono stati modificati, ove necessario, per uniformarli ai "principi contabili comuni" di Gruppo. I principi di consolidamento sono conformi a quanto disposto dal D.Lgs. 127/91 e dai principi contabili applicabili.

I bilanci espressi in moneta estera sono convertiti in euro applicando i cambi di chiusura dell'esercizio, per lo stato patrimoniale, ed i cambi medi dell'esercizio, per il conto economico. Le differenze originate dalla conversione del patrimonio netto iniziale ai cambi di fine esercizio sono imputate alla riserva da conversione monetaria.

Di seguito, si riportano i tassi di cambio applicati, prelevati dal sito dell'Unità di Informazione Finanziaria istituita presso la Banca d'Italia ([uif.bancaditalia.it](http://uif.bancaditalia.it)).

	Dollaro (US)	Sterlina (UK)	Dollaro (Hong Kong)	Renminbi (Cina)	Yen (Giappone)	CHF (Svizzera)
Cambio al 31.12.05	1,1797	0,6853	9,1474	==	==	==
Cambio al 17.12.10	==	==	==	==	111,2800	==
Cambio Medio 2006	1,2556	0,6817	9,7545	==	==	==
Cambio Medio 2007	1,3705	0,6843	10,6912	10,4178	==	==
Cambio Medio 2008	1,4708	0,7963	11,4541	10,2236	==	==
Cambio Medio 2009	1,3948	0,8909	10,8114	9,5277	==	==
Cambio Medio 2010	1,3257	0,8578	10,2994	8,9712	==	==
Cambio Medio 2011	1,3920	0,8679	10,8362	8,9960	110,9590	==
Cambio Medio 2012	1,2848	0,8109	9,9663	8,1052	102,4920	==
Cambio Medio 2013	1,3281	0,8493	10,3016	8,1646	129,6630	==
Cambio Medio 2014	1,3285	0,8061	10,3025	8,1858	140,3060	==
Cambio Medio 2015	1,1095	0,7259	8,6014	6,9733	134,3140	==
Cambio Medio 2016	1,1069	0,8195	8,5922	7,3522	120,1970	==
Cambio Medio 2017	1,1293	0,8762	8,8012	7,6264	126,6545	==
Cambio Medio 2018	1,1810	0,8847	9,2559	7,8081	130,3959	==
Cambio al 31.12.18	1,1450	0,8945	8,9675	7,8751	125,8500	==
Cambio Medio 2019	1,1196	0,8773	8,7724	7,7339	122,0564	==
Cambio al 31.12.19	1,1234	0,8508	8,7473	7,8205	121,9400	==
Cambio Medio 2020	1,1413	0,8892	8,8517	7,8747	121,7755	1,0703
Cambio al 31.12.20	1,2271	0,8990	9,5142	8,0225	126,4900	1,0802
Cambio Medio 2021	1,1827	0,8596	9,1932	7,6282	129,8767	1,0811
Cambio al 31.12.21	1,1326	0,8403	8,8333	7,1947	130,3800	1,0331
Cambio Medio 2022	1,0539	0,8528	8,2451	7,0788	138,0274	1,0047
Cambio al 31.12.22	1,0666	0,8869	8,3163	7,3582	140,6600	0,9847
Cambio al 31.12.23	1,1050	0,8690	8,6314	7,8509	156,3300	0,9260
Cambio Medio 2023	1,0816	0,8691	8,4676	7,6591	151,9421	0,9717

Il consolidamento dei bilanci d'esercizio delle società del Gruppo, redatti dai rispettivi Organi di Amministrazione, è effettuato secondo il metodo dell'integrazione globale, assumendo l'intero importo di attività, passività, costi e ricavi delle singole società, prescindendo dalle quote di partecipazione possedute dalla società controllante.

Sono invece eliminati crediti e debiti, proventi ed oneri, utili e perdite originati da operazioni effettuate tra imprese incluse nel consolidamento.

I principali criteri di consolidamento adottati nella redazione di Stato Patrimoniale e Conto Economico sono di seguito indicati.

- Il valore contabile delle partecipazioni consolidate con il metodo integrale è eliminato in relazione al relativo patrimonio netto, a fronte dell'assunzione delle attività e passività delle partecipate; in sede di prima eliminazione, la differenza tra costo di acquisto della partecipazione e corrispondente frazione di patrimonio netto contabile è imputata, ove possibile, agli elementi dell'attivo e del passivo delle imprese incluse nel consolidamento. L'eventuale parte residua, se negativa, è iscritta in una voce del patrimonio netto denominata "riserva di consolidamento"; se positiva, è iscritta in una voce dell'attivo denominata "differenza da consolidamento". L'eliminazione è effettuata sulla base dei valori contabili all'inizio dell'esercizio in cui le partecipazioni sono incluse per la prima volta nel consolidamento.
- Le quote di patrimonio netto e di risultato dell'esercizio di pertinenza di soci di minoranza sono esposte separatamente, rispettivamente alle voci "patrimonio netto di terzi" e "utile (perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi".
- Le partite di debito e credito e quelle di costo e ricavo che intercorrono tra società del Gruppo sono eliminate, così come utili e perdite infragruppo relativi a valori compresi nell'attivo patrimoniale.
- Il Gruppo ha scelto di rilevare, nel Bilancio Consolidato, le operazioni di leasing con il metodo finanziario così come previsto dal principio contabile nazionale OIC 17 par. 107 che definisce tale soluzione quella tecnicamente da preferire anche al fine di migliorare l'esposizione del Bilancio Consolidato. In particolare, nello Stato Patrimoniale i beni ricevuti in leasing sono rilevati nelle immobilizzazioni materiali e nella voce "Debiti verso altri finanziatori" è rilevato l'importo delle quote capitale dei leasing ancora da pagare; nel Conto Economico sono stati eliminati dalla voce "Costi per godimento di beni di terzi" i canoni di leasing pagati e sono stati sostituiti dagli ammortamenti dei beni in leasing e dagli oneri finanziari sui debiti verso le società di leasing.

In calce alla presente Nota Integrativa, si riporta la riconciliazione tra utile d'esercizio e patrimonio netto del bilancio civilistico della Capogruppo al 31.12.2023 e corrispondenti dati del Bilancio Consolidato.

## 2) AREA DI CONSOLIDAMENTO

Il Bilancio Consolidato risulta dal consolidamento della Capogruppo e delle società nelle quali la stessa detiene, direttamente o indirettamente, il controllo ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile, salvo eventuali partecipazioni di controllo non consolidate, ove ne ricorrano le condizioni.

In calce alla presente Nota Integrativa sono riportati i seguenti elenchi:

- imprese incluse nel consolidamento con metodo integrale (si tratta delle imprese controllate, salvo quelle che non sono consolidate ricorrendo cause di esclusione);
- partecipazioni valutate al costo, tenuto conto di eventuali perdite durevoli di valore (si tratta delle partecipazioni in imprese controllate non incluse nell'area di consolidamento, in quanto irrilevanti, destinate alla cessione o operanti in settori non omogenei rispetto al Gruppo);
- partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto (si tratta delle partecipazioni in imprese collegate).

I suddetti elenchi riportano per ciascuna partecipazione: denominazione, sede e capitale sociale; quote possedute, direttamente o indirettamente, dalla controllante e da ciascuna delle controllate; se diversa dalla precedente, percentuale dei voti complessivamente spettanti nell'assemblea ordinaria, che si può determinare dai patti parasociali, sindacati di voto o disponibilità del voto su azioni/quote detenute in pegno; interessenza complessiva del Gruppo in ciascuna società.

Si segnala che, a seguito dell'acquisizione da parte della Capogruppo delle partecipazioni relative all'intero capitale di E-Fashion Software S.r.l. e Tramo S.A., rispetto all'esercizio precedente, l'area di consolidamento è modificata con ingresso delle seguenti società: E-Fashion Software S.r.l.; Tramo S.A.; Tramo S.r.l.; DMI S.r.l.; DMI Triveneto S.r.l.; Tramo Contract Montaggi S.r.l.; Docks S.r.l.; Tramo Contract S.A.; Tramo Swiss S.A.; Tramo Paris S.a.r.l.; Tramo UK Ltd.; Brands Meubeltransp B.V.; Tramo Es SL; DD Cargo SL; Tramo USA Inc.; Tramo @ Home New York Inc.; Tramo @ Home Inc., Tramo @Home Miami Inc.; Tramo @ Home San Francisco Inc..

Per effetto della modifica dell'area di consolidamento, sono state rilevate le seguenti differenze di consolidamento:

- differenza attiva da annullamento della partecipazione in E-Fashion Software S.r.l., euro 1.733.799, allocata a software iscritto nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" per euro 700.000, imposte differite per euro 168.000 e avviamento per euro 1.201.799;
- differenza attiva da annullamento della partecipazione in Tramo S.A., euro 84.145.287, allocata a: marchio per euro 5.800.000; avviamento per euro 74.107.664; terreni e fabbricati

per euro 6.716.014; mezzi di trasporto inclusi nella voce “altri beni” delle immobilizzazioni materiali per euro 352.734; imposte differite per euro 2.831.124.

Per quanto riguarda la natura dell’attività del Gruppo si rimanda alla Relazione sulla gestione.

### **3) PRINCIPI GENERALI DI REDAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO**

Il Bilancio Consolidato è redatto nel rispetto dei principi generali di prudenza e competenza, nella prospettiva di continuazione dell’attività, nonché tenendo conto della sostanza di operazioni e contratti, con applicazione dei principi contabili della Capogruppo, salvo eventuali deroghe per valori derivanti da bilanci di società estere per i quali l’adeguamento ai principi contabili della Capogruppo non sia stato possibile, tenuto conto dei tempi e costi necessari per tale adeguamento; si ritiene, comunque, che le eventuali deroghe ai criteri di valutazione adottati dalla Capogruppo non incidano in modo significativo sulla rappresentazione della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del Gruppo. I criteri di valutazione adottati risultano conformi alle disposizioni previste in materia, alle quali pertanto si rimanda, e sono concordati con il Collegio Sindacale, nei casi previsti per legge.

L’applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci di attività e passività, per evitare compensi tra perdite che devono essere riconosciute e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati. In particolare, gli utili sono stati inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell’esercizio, mentre si è tenuto conto di rischi e perdite di competenza dell’esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.

L’applicazione del principio della competenza ha comportato che l’effetto delle operazioni sia stato rilevato contabilmente ed attribuito all’esercizio al quale tali operazioni si riferiscono e non a quello in cui si sono realizzati i relativi incassi e pagamenti.

I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all’esercizio precedente ai fini della comparabilità dei Bilanci Consolidati della società nel corso del tempo.

Nel corso dell’esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga ai criteri di valutazione, di cui all’art. 2423, comma 5, del Codice Civile, in quanto incompatibili con la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo e del risultato economico. Non sono state altresì effettuate nell’esercizio rivalutazioni di attività ai sensi di leggi speciali in materia.

Il Bilancio Consolidato è redatto nella prospettiva di continuità aziendale, non sussistendo

incertezze significative a riguardo. La prospettiva di continuità aziendale è stata valutata tenuto conto dei positivi andamenti degli ultimi esercizi, del livello di redditività della Capogruppo e del Gruppo, nonché dell'attuale situazione patrimoniale-finanziaria, considerato anche l'appartenenza al gruppo Nippon Express.

### ***Immobilizzazioni immateriali***

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, previo consenso del Collegio Sindacale, ove previsto, al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono esposte al netto di ammortamenti ed eventuali svalutazioni. Nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori.

Gli oneri pluriennali, che includono costi di impianto ed ampliamento, costi di start-up, costi di addestramento e qualificazione del personale, sono iscritti quando è dimostrata la relativa utilità futura, esiste una correlazione oggettiva con i relativi benefici futuri ed è stimabile con ragionevole certezza la recuperabilità.

I beni immateriali, relativi a diritti di brevetto, diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, concessioni, licenze e marchi, sono iscritti solo se individualmente identificabili, se è acquisita la possibilità di usufruire dei relativi benefici economici futuri e può essere limitato l'accesso da parte di terzi a tali benefici, nonché se il relativo costo è stimabile con sufficiente attendibilità.

Migliorie e spese incrementative su beni di terzi sono iscritte tra le altre immobilizzazioni immateriali qualora non siano separabili dai beni stessi; diversamente, sono iscritte tra le specifiche voci delle immobilizzazioni materiali.

Gli acconti a fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni immateriali sono iscritti alla data in cui sorge l'obbligo al pagamento dei relativi importi. Le immobilizzazioni immateriali in corso sono rilevate alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la realizzazione del bene cui si riferiscono e comprendono costi interni ed esterni sostenuti.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate sistematicamente in quote costanti e la quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio si riferisce alla ripartizione del costo sostenuto sull'intera durata di utilizzazione. L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. La sistematicità dell'ammortamento è funzionale alla correlazione dei benefici attesi.

In presenza, alla data del Bilancio Consolidato, di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali si procede alla stima del relativo valore recuperabile. Qualora il relativo valore recuperabile, inteso come maggiore tra valore d'uso e valore equo (fair value), al netto dei costi di vendita, risulti inferiore al corrispondente valore netto contabile, si

effettua la svalutazione. Nell'esercizio in cui vengono meno i motivi di detta svalutazione, il valore dell'immobilizzazione viene adeguato al valore di costo precedentemente iscritto e la rettifica è imputata a Conto Economico come rivalutazione.

Non risulta alcuna rivalutazione monetaria ed economica di immobilizzazioni immateriali.

Sulla base delle previsioni di flussi reddituali e finanziari (attualizzati con tassi di mercato) non risultano elementi o indicazioni che facciano emergere perdite durevoli di valore dell'avviamento e delle altre immobilizzazioni immateriali iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

Nelle immobilizzazioni immateriali è iscritta la voce "differenze da consolidamento" derivante dall'eliminazione delle partecipazioni consolidate, per la differenza positiva tra valore delle partecipazioni (ante eventuale rivalutazione per parziale imputazione di disavanzo di fusione, ove risultante) e quota di patrimonio netto di ciascuna società, per la parte non imputata ad elementi dell'attivo e del passivo. Le differenze di consolidamento sono ammortizzate in dieci esercizi.

Oltre a valori di avviamento iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale, a seguito di acquisizione a titolo oneroso, risultano valori iscritti per imputazione disavanzo derivante da operazioni di fusione.

I valori di avviamento sono ammortizzati in quote costanti per periodi ritenuti rappresentativi della relativa utilità economica, in considerazione del fatto che il Gruppo opera in un settore in cui non si prevedono rapidi o improvvisi mutamenti e per il quale si ritiene possa essere conservata, consolidata e migliorata l'attuale posizione di mercato. L'ammortamento dell'avviamento in base alla relativa vita utile risulta conforme alle disposizioni previste in materia.

### ***Immobilizzazioni materiali***

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, rettificato dei rispettivi ammortamenti accumulati e delle eventuali svalutazioni. Il costo di acquisto è il costo effettivamente sostenuto per l'acquisizione dei beni, compreso i costi accessori.

I beni ricevuti in locazione finanziaria, per i quali la parte prevalente dei rischi e benefici è trasferita al Gruppo, sono iscritti nelle voci delle immobilizzazioni materiali dello Stato Patrimoniale consolidato a fronte dell'ottenimento di un finanziamento dalla società di leasing, iscritto nella voce "Debiti verso altri finanziatori" sulla base della quota capitale dei canoni a scadere applicando il criterio del costo ammortizzato. Nel Conto Economico sono contabilizzati, in sostituzione dei canoni di competenza, gli ammortamenti sui beni e gli interessi passivi sul finanziamento.

I costi di manutenzione ordinaria, relativi a manutenzioni e riparazioni ricorrenti effettuate per mantenere i beni in un buono stato di funzionamento per assicurarne la vita utile prevista, la capacità e la produttività originari, sono rilevati a Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, che si sostanziano in ampliamenti, ammodernamenti, sostituzioni ed altri miglioramenti riferibili ai beni che producono un aumento significativo e misurabile di capacità, produttività o sicurezza dei cespiti, ovvero ne prolungano la vita utile, sono capitalizzati nei limiti del valore recuperabile.

I relativi ammortamenti sono calcolati in relazione all'effettivo deperimento e consumo, nonché alla residua possibilità di utilizzazione di ogni singolo bene.

L'ammortamento decorre dal momento in cui le immobilizzazioni sono disponibili e pronte per l'uso.

In presenza, alla data del Bilancio Consolidato, di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali si procede alla stima del relativo valore recuperabile. Qualora il valore recuperabile, inteso come maggiore tra valore d'uso e valore equo (fair value), al netto dei costi di vendita, risulti inferiore al corrispondente valore netto contabile, si effettua la svalutazione. Nell'esercizio in cui vengono meno i motivi di detta svalutazione, il valore dell'immobilizzazione viene adeguato al valore di costo precedentemente iscritto e la rettifica è imputata a Conto Economico come rivalutazione.

Non risulta alcuna rivalutazione monetaria di immobilizzazioni materiali.

### ***Immobilizzazioni finanziarie***

Le partecipazioni in società collegate sono valutate al costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori, al netto di eventuali rettifiche di valore.

I crediti di natura finanziaria sono iscritti al valore nominale, tenuto conto di eventuali interessi e rivalutazioni maturati, ovvero al costo ammortizzabile, ove previsto e applicabile.

Le immobilizzazioni finanziarie valutate al costo che, alla data di chiusura dell'esercizio, risultano durevolmente di valore inferiore sono iscritte a tale minor valore.

I crediti, iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie, si riferiscono a depositi cauzionali per affitti e utenze.

### ***Rimanenze***

Le rimanenze sono iscritte a minore tra costo di acquisto e/o produzione e valore di mercato.

Il costo di acquisto comprende gli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

### ***Crediti***

I crediti sono iscritti al valore nominale, ovvero al costo ammortizzato, ove previsto e

applicabile, e adeguati sulla base del relativo presumibile valore di realizzo. Pertanto, con riferimento ai crediti commerciali per i quali non risulta alcuna copertura di tipo assicurativo, tale valore di realizzo è stato prudenzialmente apprezzato applicando ai valori nominali una percentuale di svalutazione globale, tenuto conto della presumibile incidenza delle perdite.

Gli altri crediti sono iscritti al valore nominale, ovvero al costo ammortizzato, ove previsto e applicabile, non prevedendosi possibili perdite.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i relativi effetti sono irrilevanti, generalmente per crediti a breve termine o quando costi di transazione, commissioni pagate e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito sono di scarso rilievo.

#### ***Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni***

Titoli e attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo di acquisto, ovvero al costo ammortizzato, ove previsto e applicabile, e adeguati al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore.

#### ***Factoring***

I crediti ceduti a titolo definitivo senza azione di regresso, per i quali il rischio di insolvenza è trasferito al cessionario nella sostanza, sono rimossi dal Bilancio Consolidato; i relativi utili o perdite sono rilevati per la differenza tra valore incassato e valore iscritto.

Per i crediti ceduti a titolo non definitivo con azione di regresso, è mantenuta l'iscrizione nel Bilancio Consolidato, con evidenza dell'importo anticipato dal factor.

#### ***Strumenti finanziari derivati***

Si considera strumento finanziario derivato, uno strumento finanziario o altro contratto che possiede le seguenti caratteristiche:

- a) il valore varia come conseguenza della variazione di un determinato tasso di interesse, prezzo di strumenti finanziari, prezzo di merci, tasso di cambio, indice di prezzo o di tasso, rating di credito o indice di credito o altra variabile, a condizione che, nel caso di una variabile non finanziaria, tale variabile non sia specifica di una delle controparti contrattuali (a volte chiamato il sottostante);
- b) non richiede un investimento netto iniziale o richiede un investimento netto iniziale che sia minore di quanto sarebbe richiesto per altri tipi di contratti da cui ci si aspetterebbe una risposta simile a variazioni di fattori di mercato;
- c) è regolato a data futura.

Gli strumenti finanziari derivati possono essere designati come operazioni di copertura quando:

- a) la relazione di copertura consiste solo di strumenti di copertura ammissibili ed elementi coperti ammissibili;

b) all'inizio della relazione di copertura vi è una designazione e una documentazione formale di relazione di copertura, obiettivi della società nella gestione del rischio e strategia nell'effettuare la copertura;

c) la relazione di copertura soddisfa i requisiti, sia qualitativi che quantitativi, di efficacia della copertura.

Gli strumenti finanziari derivati sono rilevati inizialmente quando la società, divenendo parte delle clausole contrattuali, ovvero alla data di sottoscrizione del contratto, è soggetta ai relativi diritti e obblighi e sono iscritti al fair value, anche qualora siano incorporati in altri strumenti finanziari derivati.

Ad ogni data di chiusura del Bilancio Consolidato, gli strumenti finanziari derivati sono valutati al fair value e classificati nello Stato Patrimoniale nelle relative voci dell'attivo circolante o immobilizzato (ove di copertura di attività immobilizzate o di passività esigibili oltre i 12 mesi) nei casi di fair value positivo o dei fondi per rischi e oneri nei casi di fair value negativo.

Il fair value è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di una attività ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione e, nei casi di derivati non quotati, è determinato dalla società facendo ricorso a tecniche di valutazione appropriate, mediante assunzioni, parametri e livelli di gerarchia del fair value previsti dal principio contabile di riferimento.

### ***Disponibilità liquide***

Rappresentano saldi attivi di depositi bancari e postali, assegni, nonché denaro e valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale. Le disponibilità in valute estere sono valutate al cambio risultante alla data di chiusura dell'esercizio.

### ***Debiti***

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti. I debiti originati da acquisti di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è completato e si è verificato il passaggio sostanziale del titolo di proprietà, assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono ricevuti, vale a dire quando la prestazione è stata effettuata. I debiti di finanziamento e quelli sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando sorge l'obbligazione al pagamento verso la controparte. I debiti per acconti da clienti sono iscritti quando sorge il diritto all'incasso dell'acconto.

I debiti sono rilevati con il criterio del costo ammortizzato, ove applicabile, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi

effetti sono irrilevanti, generalmente per debiti a breve termine o quando costi di transazione, commissioni pagate e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo.

I debiti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto di premi, sconti, abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati al valore nominale.

#### ***Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato***

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui i lavoratori subordinati hanno diritto in caso di cessazione del rapporto di lavoro. Lo stesso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto di acconti erogati ed anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali per le quali non ne è richiesto il rimborso. La passività per TFR corrisponde a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti delle società del Gruppo nell'ipotesi in cui alla data di Bilancio Consolidato fossero cessati i rapporti di lavoro. Gli ammontari di TFR relativi a rapporti di lavoro cessati alla data del Bilancio Consolidato e il cui pagamento è effettuato nell'esercizio successivo sono classificati tra i debiti.

#### ***Altri fondi per oneri e rischi***

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. In particolare, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati, mentre i fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data del Bilancio Consolidato, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di Conto Economico delle pertinenti classi, prevalendo il criterio della classificazione per natura dei costi. L'entità degli accantonamenti ai fondi è misurata facendo riferimento alla miglior stima dei costi, ivi incluse le spese legali, ad ogni data del Bilancio Consolidato.

Qualora nella misurazione degli accantonamenti si pervenga alla determinazione di un campo di variabilità di valori, l'accantonamento rappresenta la miglior stima possibile tra limiti massimi e minimi del campo di variabilità dei valori. Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a Conto Economico in coerenza con l'accantonamento originario.

#### ***Ratei e risconti***

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione

del principio di correlazione dei costi e ricavi d'esercizio.

### ***Conversione valori in valute estere***

Crediti e debiti espressi originariamente in valute estere diverse dall'euro sono convertiti in euro ai cambi risultanti al momento dell'effettuazione delle relative transazioni. Le differenze di cambio realizzate al momento dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valute estere sono iscritte a Conto Economico.

### ***Costi e ricavi***

Sono esposti nel Bilancio Consolidato secondo i principi della prudenza e della competenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti. Ricavi, proventi, costi ed oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché di imposte direttamente connesse con la vendita di prodotti e la prestazione di servizi.

I ricavi derivano dalla prestazione di servizi di spedizione via mare, via aerea, via terra e di import, ovvero di sdoganamento e distribuzione, nonché servizi di logistica. I ricavi delle spedizioni per via mare, via terra e via aerea sono contabilizzati al momento di effettuazione dei servizi e i relativi costi per l'acquisto di servizi da vettori diretti sono conseguentemente correlati; il momento di effettuazione del servizio viene normalmente individuato nel momento in cui la merce presa in carico al vettore è effettivamente partita. I ricavi per operazioni import sono imputati all'esercizio in cui la merce risulta importata. I ricavi per servizi di logistica sono rilevati per competenza temporale delle relative prestazioni.

Le società del Gruppo intrattengono correnti rapporti con la controllante diretta Nippon Express (Europe) GmbH, la controllante finale Nippon Express Co. Ltd e società consociate direttamente o indirettamente controllate dalle controllanti. Le operazioni con controllanti e consociate sono effettuate a normali condizioni di mercato.

### ***Imposte***

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalle disposizioni in materia previste per le società del Gruppo, applicando le aliquote d'imposta vigenti alla data del Bilancio Consolidato. Il relativo debito tributario è rilevato nello Stato Patrimoniale al netto di acconti versati, ritenute subite e crediti d'imposta compensabili e non richiesti a rimborso; nel caso in cui acconti versati, ritenute e crediti eccedano le imposte è rilevato il relativo credito tributario.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono rilevate nell'esercizio in cui emergono differenze temporanee di tassazione e calcolate applicando le aliquote fiscali nei quali le stesse differenze temporanee si annulleranno, qualora tali aliquote siano già definite alla data di chiusura del Bilancio Consolidato; diversamente, sono calcolate in base alle aliquote risultanti alla data di chiusura del Bilancio Consolidato. Le imposte anticipate relative a

differenze temporanee di tassazione deducibili in esercizi successivi rispetto a quello di manifestazione e beneficio derivante dal riporto a nuovo di perdite fiscali sono rilevate e mantenute solo se sussiste la ragionevole certezza del relativo futuro recupero, in base alla previsione di redditi imponibili.

Un'attività per imposte anticipate non contabilizzata o ridotta in esercizi precedenti, in quanto non sussistevano i requisiti per il relativo riconoscimento o mantenimento, è iscritta o ripristinata nell'esercizio in cui sono soddisfatti tali requisiti.

L'allocazione del disavanzo per operazioni di fusione non ha comportato l'iscrizione di imposte differite passive.

#### **4) VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO**

##### **Immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie**

Di seguito, sono riportati i movimenti relativi alle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

	<b>31.12.22</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Amm.to</b>	<b>31.12.23</b>
Immobilizzazioni Immateriali	16.529.560	85.529.616	(6.166.803)	95.892.372
Immobilizzazioni Materiali	19.091.478	26.993.417	(5.808.776)	40.276.119
Immobilizzazioni Finanziarie	2.214.390	1.740.815	==	3.955.205

Non risultano immobilizzazioni per le quali si sia resa necessaria l'adozione del criterio del costo ammortizzato.

Le immobilizzazioni immateriali nette sono incrementate per euro 79.362.813 rispetto al precedente esercizio.

Per le differenze attive da annullamento delle partecipazioni in E-Fashion Software S.r.l. e Tramo S.A., si rinvia a quanto segnalato nel paragrafo 2) relativo all'area di consolidamento.

L'avviamento risulta per un valore netto di 81.032.370 euro.

I valori di avviamento sono ammortizzati in 10 o 18 esercizi, considerando tali periodi la miglior stima della vita utile degli stessi. L'avviamento non è fiscalmente riconosciuto e pertanto il relativo ammortamento non è dedotto nel calcolo delle imposte.

Sulla base dei risultati consuntivati non risultano elementi o indicazioni che facciano emergere perdite durevoli di valore dell'avviamento e delle altre immobilizzazioni

immateriale iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

La differenza positiva di consolidamento si riferisce a differenze positive tra valore contabile delle partecipate e valore della relativa frazione di patrimonio netto alla data assunta quale riferimento per la prima inclusione nel bilancio consolidato. Le differenze di consolidamento sono ammortizzate in 10 esercizi.

Le differenze positive di consolidamento risultano per complessivi euro 345.589 e si riferiscono alla società Fashion Logistics Inc.

Le immobilizzazioni materiali sono incrementate, rispetto al precedente esercizio, per complessivi euro 21.184.641, al netto degli ammortamenti per euro 11.975.579, principalmente per effetto dell'ampliamento dell'area di consolidamento del Gruppo.

La variazione delle immobilizzazioni finanziarie si riferisce, principalmente, ad un credito nei confronti dei venditori del gruppo Tramo di euro 1.026.996, a seguito di una rettifica del prezzo di acquisto dello stesso gruppo Tramo, per la componente variabile dello stesso; tale importo è stato definito e accreditato a favore della società nei primi mesi del 2024.

### **Rimanenze**

Le rimanenze di magazzino per euro 65.659 si riferiscono a materiale di packaging della controllata NX Lifestyle France S.A.S..

I lavori in corso su ordinazione per euro 71.274 si riferiscono alle commesse, valutate sulla base dei corrispettivi maturati, della controllata E-fashion Software Srl

### **Crediti**

I crediti verso clienti risultano per euro 174.765.125, di cui euro 99.054.512 riferiti alla Capogruppo. I crediti verso controllanti risultano per euro 105.440, interamente riferiti alla Capogruppo. I crediti tributari risultano per euro 6.936.176 e i crediti verso altri per euro 2.761.277, di cui euro 830.756 riferiti alla Capogruppo, euro 1.392.831 al sub-consolidato Franco Vago Air & Sea Service Limited Hong Kong ed euro 82.907 a NX Lifestyle France S.A.S..

Non risultano crediti esigibili oltre 5 anni, né crediti per i quali si resa necessaria l'adozione del criterio del costo ammortizzato.

Di seguito, si riporta il dettaglio dei crediti.

	31.12.2023	31.12.22
Clienti	174.765.125	160.489.061
Controllanti	105.440	370.856
imprese sottoposte al controllo delle controllanti	5.218.716	17.898.931
Tributari	6.936.176	4.043.186
imposte anticipate	3.286.660	3.748.815
Altri	2.761.277	3.178.487
<b>Totale</b>	<b>193.073.394</b>	<b>189.729.335</b>

Le imposte anticipate risultano per complessivi euro 3.286.660, riferite principalmente alla Capogruppo per differenze temporanee di tassazione deducibili in esercizi successivi rispetto a quello di manifestazione.

#### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Risultano per euro 156.037 e si riferiscono alla valutazione al fair value (cosiddetto market to market) di un contratto derivato di copertura della Capogruppo, in essere alla data di chiusura dell'esercizio. Il valore trova contropartita, per pari importo, nella riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi.

<b>Contratto Interest Rate Swap</b>	
Istituto	Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.
Importo di riferimento	euro 5.000.000
Tipologia	Interest Rate Swap con Floor
Data negoziazione	29/07/2020
Data iniziale	29/07/2020
Scadenza finale	29/07/2026
Periodo di tasso	Trimestrale
Scadenze periodiche tasso parametro A e B	Trimestrale
Tasso parametro A	-0,1
Tasso parametro B	Euroribor 3 mesi con floor - 0,75
Valore di mercato al 31/12/2023 – MTM	Positivo euro 156.037

## **Ratei e risconti attivi**

Risultano per euro 5.238.160, rispetto ad euro 3.447.301 del precedente esercizio, come segue.

	<b>31.12.23</b>	<b>31.12.22</b>
Nippon Express Italia S.p.A.	2.429.008	1.748.963
Franco Vago S.A. (Spain)	15.858	16.972
Franco Vago Transitaris Unipersonal Lda	39.171	46.011
Franco Vago Japan Co. Ltd	2.875	2.924
Sub consolidato Century Enterprises Inc.	213.487	126.038
Sub consolidato Franco Vago Air & Sea Services Ltd. Hong Kong	57.997	35.970
Franco Vago International Inc. - New York	60.670	116.763
NX Lifestyle Logistics France Sas	594.917	542.098
HUB & Logisitcs SA	867.970	811.561
E-Fashion Software S.r.l.	33.567	==
Sub consolidato Tramo S.A.	922.639	==
<b>Totale</b>	<b>5.238.159</b>	<b>3.447.301</b>

## **Patrimonio Netto**

In calce alla presente Nota Integrativa, si riporta l'analisi delle variazioni per le voci del patrimonio netto consolidato.

Il capitale sociale della Capogruppo risulta per euro 980.000, interamente sottoscritto e versato, suddiviso in 980.000 azioni, da nominali euro 1 (uno) ciascuna. Durante l'esercizio non è variato né il capitale sociale né il numero di azioni in circolazione.

La riserva di rivalutazione è stata iscritta nell'esercizio chiuso al 31/12/2020 dalla Capogruppo, per euro 1.952.775, per ricostituire analoga riserva ex D.L. 185/2008, con vincolo di sospensione d'imposta, risultante nel patrimonio netto di una società incorporata.

La riserva di consolidamento, pari ad euro 7.183.961, si riferisce alle differenze negative tra valore contabile delle partecipate incluse nell'area del consolidamento e corrispondente valore

contabile della relativa frazione di patrimonio netto, alla data assunta quale riferimento per la prima inclusione nel Bilancio Consolidato. Tali differenze risultano come segue.

	<b>riserva di consolidamento</b>
Franco Vago Air & Sea Services Ltd. Hong Kong	404.196
Franco Vago Transitarios Unipessoal Lda	72.941
Franco Vago S.A. (Spain)	203.078
Franco Vago International Inc. - New York	36.277
Sub consolidato Century Enterprises Inc.	52.172
Sub consolidato Franco Vago Air & Sea Services Ltd. Hong Kong	2.805
HUB & Logisitics SA	6.412.491
<b>Totale</b>	<b>7.183.961</b>

La riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi è iscritta in conformità a quanto previsto dal Principio Contabile OIC 32, in relazione alla valutazione di un contratto derivati di copertura della Capogruppo, come di seguito evidenziato. Per ulteriori approfondimenti si rimanda al prospetto delle movimentazioni del patrimonio netto in calce alla presente Nota Integrativa.

### **Fondi per rischi e oneri**

Il "Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili" si riferisce a: importi maturati a titolo di indennità suppletiva di clientela nei confronti di agenti di commercio con cui risultano rapporti in essere, euro 68.993; trattamento di fine mandato previsto in relazione al Presidente del Consiglio di amministrazione e Amministratore delegato della Capogruppo, euro 300.000.

	<b>F.do trattamento di quiescenza e obblighi simili</b>
<b>31/12/2022</b>	1.115.745
<b>Decrementi</b>	(1.066.338)
<b>Incrementi</b>	319.586
<b>31/12/2023</b>	<b>368.994</b>

Il fondo per imposte differite, iscritto per euro 3.594.412, si riferisce a differenze temporanee di tassazione principalmente dovute ad imposte differite iscritte a seguito dell'allocazione della differenza da annullamento delle partecipazioni in Tramo S.A e E-Fashion Software S.r.l. Per maggiori chiarimenti si rinvia a quanto segnalato nel paragrafo 2) relativo all'area di consolidamento.

Le variazioni intervenute negli altri fondi rischi ed oneri risultano come segue.

	<b>Altri fondi</b>
<b>31/12/2022</b>	6.628.704
<b>Decrementi</b>	(2.094.368)
<b>Incrementi</b>	756.327
<b>altre variazioni</b>	180.238
<b>31/12/2023</b>	<b>5.470.901</b>

Il valore complessivo di euro 5.470.901, di cui euro 4.306.911 riferiti alla Capogruppo, risulta come segue:

- controversie in materia tributi locali, euro 118.676;
- potenziali vertenze, risarcimenti, rimborsi danni ed altri vari rischi, euro 4.188.235

### **Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato**

Le variazioni del fondo trattamento di fine rapporto relativo a dipendenti delle società del Gruppo risultano come segue, tenuto conto delle disposizioni applicabili in materia.

	<b>Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>
<b>31/12/2022</b>	1.144.775
<b>variazioni da modifica area consolidamento</b>	1.171.078
<b>utilizzi nell'esercizio</b>	(171.315)
<b>accantonamenti nell'esercizio</b>	1.626.373
<b>quota destinata a fondi di previdenza/INPS</b>	(1.564.025)
<b>imposta sostitutiva</b>	(3.593)
<b>31/12/2023</b>	<b>2.203.292</b>

## Debiti

I debiti risultano per complessivi euro 216.662.077, come segue.

	31.12.2023	31.12.22
soci per finanziamenti	==	==
Banche	23.088.810	19.458.085
altri finanziatori	3.769.469	454.140
Acconti	96.922	==
Fornitori	110.014.864	99.085.895
Collegate	==	==
Controllanti	45.069.535	2.568.393
imprese sottoposte al controllo delle controllanti	3.165.126	4.754.214
Tributari	8.322.807	11.187.443
istituti di sicurezza e previdenza sociale	6.175.371	6.001.264
altri debiti	16.959.172	14.433.219
<b>Totale</b>	<b>216.662.077</b>	<b>157.942.653</b>

Non risultano debiti per i quali si sia resa necessaria l'adozione del criterio del costo ammortizzato.

I Debiti verso controllanti si riferiscono, per euro 44.600.000, ad un *"interest bearing loan facility agreement"* stipulato dalla Capogruppo con la controllante diretta Nippon Express (Europe) GmbH per il parziale finanziamento dell'acquisizione del gruppo Tramo; il finanziamento è fruttifero di interessi calcolati in base al tasso "euro short-term rate", oltre spread di 0,9 punti, con scadenza al 30.10.2024; a Società e la controllante hanno già avviato l'iter per la rinegoziazione a medio-lungo termine. Nel corso dell'esercizio è stato rimborsato il finanziamento della Capogruppo, stipulato nel 2021, con la controllante diretta Nippon Express (Europe) GmbH, per euro 2.163.813.

Alla data di chiusura dell'esercizio, risulta il seguente finanziamento bancario della Capogruppo (per i quali non si è reso necessario adottare il metodo del costo ammortizzato, tenuto conto che i relativi effetti non sono rilevanti).

Banca	Durata	Importo	Tasso	Rimborso	Debito residuo al 31/12/2023	Decorrenza	Scadenza
BNL S.p.A.	72 mesi	5.000.000	Euribor 3M + 0.75%	rate trimestrali	3.437.500	29/07/2020	29/07/2026

Il finanziamento BNL è garantito tramite Fondo di garanzia MISE nell'ambito degli interventi di sostegno per fronteggiare epidemia COVID-19 e prevede un periodo di preammortamento di 27 mesi.

### **Ratei e risconti passivi**

Risultano per euro 2.954.445, rispetto ad euro 2.618.831 del precedente esercizio, come segue.

	31.12.23	31.12.22
Nippon Express Italia S.p.A.	2.115.229	2.410.421
Franco Vago Transitorios Unipessoal Lda		5.310
Sub consolidato Century Enterprises Inc.	50.871	10.376
Sub consolidato Franco Vago Air & Sea Services Ltd. Hong Kong	12.905	14.890
Franco Vago International Inc. - New York	6.082	3.794
HUB & Logisitcs SA	171.964	174.040
NX Lifestyle Logistics France Sas	78.096	
E-Fashion Software S.r.l.	67.239	
Sub consolidato Tramo S.A.	452.060	
<b>Totale</b>	<b>2.954.445</b>	<b>2.618.831</b>

Le variazioni intervenute nelle altre voci dell'attivo e del passivo dello Stato Patrimoniale sono riportate in calce alla presente Nota Integrativa.

### **Ricavi e costi**

Il valore della produzione risulta per euro 766.573.101 ed i costi della produzione per euro 731.169.844, con un risultato della gestione operativa positivo di euro 35.403.257.

	<b>31.12.23</b>	<b>31.12.22</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	759.523.009	889.684.151
Variazione lavori in corso su ordinazione	71.274	==
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	785.683	414.822
Altri ricavi e proventi	6.193.135	6.775.972
<b>A) Totale Valore della produzione</b>	<b>766.573.101</b>	<b>896.874.945</b>
Costi per materie prime	717.763	598.056
Per servizi	605.701.640	744.866.899
Per godimento di beni di terzi	32.441.621	29.146.247
Per il personale	75.304.395	65.810.005
Ammortamenti e svalutazioni	12.877.469	11.735.751
Variazione rimanenze materie prime, sussidiarie, consumo e merci	388	768.761
Accantonamenti per rischi	756.327	1.733.198
Altri accantonamenti	==	==
Oneri diversi di gestione	3.370.241	3.783.517
<b>B) Totale Costi della produzione</b>	<b>731.169.844</b>	<b>858.442.435</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>35.403.257</b>	<b>38.432.510</b>

I costi per godimento beni di terzi si riferiscono a costi per affitto di uffici e magazzini, nonché canoni di noleggio di autovetture aziendali. I costi per il personale comprendono l'intero costo per il personale dipendente, relativo alle società incluse nell'area di consolidamento compreso miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di anzianità, costo delle ferie non godute ed accantonamenti in base alle normative locali.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali sono calcolati sulla base della vita utile dei singoli beni/cespiti e dell'effettivo deperimento e consumo.

Le svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide sono state determinate sulla base dei presunti rischi di insolvenza della clientela.

## **5) COMPOSIZIONE DELLE VOCI: COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO - COSTI DI SVILUPPO**

I costi di impianto e ampliamento si riferiscono a spese capitalizzate a tale titolo da società incorporate dalla Capogruppo con la fusione che si è perfezionata con effetto dall'1.01.2020.

## **6) AMMONTARE DEI DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A CINQUE ANNI E DEI DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI SU BENI DI IMPRESE INCLUSE NEL CONSOLIDAMENTO**

I debiti del Gruppo verso banche risultano per complessivi euro 23.088.810, di cui euro 15.220.952 riferiti alla Capogruppo (euro 6.328.350 con scadenza oltre l'esercizio, non superiore a 5 anni). Non risultano debiti per i quali si sia resa necessaria l'adozione del criterio del costo ammortizzato.

## **7) OPERAZIONI CHE PREVEDONO L'OBBLIGO PER L'ACQUIRENTE DI RETROCESSIONE**

Non risultano crediti e debiti relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

## **8) ONERI FINANZIARI IMPUTATI NELL'ESERCIZIO AI VALORI ISCRITTI NELL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE**

Non risulta alcuna capitalizzazione di oneri finanziari.

## **9) IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE**

Gli impegni delle società del Gruppo non riflessi nello Stato Patrimoniale riguardano l'attività corrente di gestione.

Si segnalano fidejussioni rilasciate da terzi (prevalentemente banche e assicurazioni) nell'interesse della Capogruppo a garanzia di impegni relativi a contratti di locazione, pagamento IVA e dazi doganali nei confronti dell'Agenzia delle Dogane, nonché forniture a clienti, per un importo complessivo di circa 28,7 ml. di euro, nonché garanzie sempre rilasciate da terzi (prevalentemente banche e assicurazioni) nell'interesse della Capogruppo a garanzia di terzi per operazioni commerciali con l'estero, sotto forma di performance bond,

per circa 2,9 ml. di euro. Si segnalano garanzie dirette prestate dalla Capogruppo a favore di controllate in relazione ad impegni delle stesse per complessivi circa 14,5 ml. di euro.

Si segnala, inoltre, una garanzia ricevuta da un istituto di credito, a favore della Capogruppo, a copertura rischi per eventuali passività pregresse, per un controvalore complessivo di euro 86.500, alla data di chiusura del Bilancio.

Per il resto, gli impegni assunti non riflessi nello Stato Patrimoniale riguardano l'attività corrente di gestione.

## 10) SUDDIVISIONE RICAVI E PRESTAZIONI SECONDO CATEGORIE DI ATTIVITA'

I ricavi delle prestazioni si riferiscono prevalentemente a servizi di spedizioni e logistica delle società del Gruppo.

## 11) SUDDIVISIONE DEGLI INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

Gli interessi ed altri oneri finanziari, per complessivi euro 962.590, si riferiscono a debiti verso istituti di credito delle società del Gruppo, come segue.

	31.12.23	31.12.22
Nippon Express Italia S.p.A.	760.004	264.326
Franco Vago S.A. (Spain)	413	461
Franco Vago Transitarios Unipessoal Lda	619	104
Franco Vago International Inc.	7	68
Sub consolidato Century Enterprises Inc.	11.536	30.682
Sub consolidato Franco Vago Air & Sea Services Ltd. Hong Kong	55.424	191.936
HUB & Logistics SA	593	18.594
NX Lifestyle Logistics France Sas	62.119	17.665
Sub consolidato Tramo S.A.	71.876	==
<b>Totale</b>	<b>962.590</b>	<b>523.837</b>

## 12) UTILI E PERDITE SU CAMBI

Risulta un saldo di utili e perdite su cambi negativo per euro 1.868.483 (nel precedente esercizio, saldo negativo per euro 1.929.259).

## 13) IMPORTO E NATURA DI ELEMENTI DI RICAVO O DI COSTO DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

Non risultano ricavi o costi di entità o incidenza eccezionali.

## 14) IMPOSTE DIFFERITE E ANTICIPATE

Si rinvia alle informazioni fornite nei paragrafi di commento delle relative voci.

## 15) NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI PER CATEGORIE

Di seguito, si riporta il numero medio dei dipendenti delle società del Gruppo.

	2023	2022
NEI S.P.A. (ITALIA)	597	658
- dirigenti	9	6
- quadri	31	31
- impiegati	373	378
- operai	184	43
FRANCO VAGO S.A. (SPAGNA)	35	32
- dirigenti	2	2
- impiegati	28	25
- operai	5	5
FRANCO VAGO TRANSITARIOS UNIPESOAAL (PORTOGALLO)	24	24
- dirigenti	3	3
- impiegati	21	21
GRUPPO FRANCO VAGO AIR & SEA SERVICES LTD (HK)	259	267
- dirigenti	27	23
- impiegati	146	152
- operai	86	92
GRUPPO CENTURY (U.S.A.)	70	63
- dirigenti	6	6
- impiegati	64	57
FRANCO VAGO INTERNATIONAL INC. (USA)	25	13

- dirigenti	1	1
- impiegati	24	12
FRANCO VAGO JAPAN CO. LTD	3	3
- dirigenti	1	1
- impiegati	2	2
HUB & LOGISTRICS SA	84	83
- dirigenti	15	16
- impiegati	34	30
- operai	35	37
NX LIFESTYLE LOGISTICS FRANCE SAS	83	89
- dirigenti	20	23
- impiegati	14	45
- operai	49	21
Tramo S.A.	5	==
- impiegati	5	==
Tramo Swiss SA	14	==
- impiegati	14	==
Tramo Contract SA.	18	==
- impiegati	18	==
Tramo S.r.l.	68	==
- dirigenti	1	==
- quadri	7	==
- impiegati	61	==
DMI S.r.l.	68	==
- quadri	1	==
- impiegati	15	==
- operai	22	==
DMI Triveneto S.r.l.	12	==
- impiegati	1	==
- operai	11	==
Tramo Contract Montaggi S.r.l.	4	==
- impiegati	1	==
- operai	3	==
Tramo Paris S.a.r.l.	16	==
- impiegati	6	==
- operai	10	==
Tramo UK Ltd	18	==
- impiegati	13	==
- operai	5	==
Brands Meubeltransp B. V.	21	==
- impiegati	10	==
- operai	11	==
Tramo SL	10	==
- impiegati	6	==
- operai	4	==
DD Cargo SL	17	==
- impiegati	6	==
- operai	!!	==
Tramo USA Inc.	9	==
- impiegati	9	==
Tramo @ Home New York Inc.	38	==

- impiegati	13	==
- operai	25	==
Tramo @ Home Inc.	63	==
- impiegati	25	==
- operai	38	==
Tramo @ Home Miami Inc.	34	==
- impiegati	7	==
- operai	27	==
Tramo @ Home San Francisco Inc.	30	==
- impiegati	10	==
- operai	20	==
E-Fashion Software S.r.l.	36	==
- dirigenti	1	==
- quadri	1	
- impiegati	34	==
Totale	1.632	1.232

#### **16) AMMONTARE DEI COMPENSI SPETTANTI AD AMMINISTRATORI E SINDACI DELL'IMPRESA CONTROLLANTE PER LO SVOLGIMENTO DI TALI FUNZIONI ANCHE IN ALTRE IMPRESE INCLUSE NEL CONSOLIDAMENTO**

Per l'esercizio in esame non risultano compensi, anticipazioni, crediti e garanzie ad amministratori e sindaci della Capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre società del Gruppo.

I compensi ad amministratori della Capogruppo risultano per euro 5.967.916, quelli a sindaci per euro 88.400.

#### **17) COMPENSI ALLA SOCIETA' DI REVISIONE**

I corrispettivi alla società incaricata della revisione legale per lo svolgimento di tale attività nei confronti della Capogruppo, nonché quelli per attività nei confronti di altre società del Gruppo ai fini del consolidato, risultano per euro 218.600.

#### **18) PATRIMONI E FINANZIAMENTI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE**

Non risultano patrimoni o finanziamenti destinati a specifici affari.

## **19) INFORMAZIONI RELATIVE AL VALORE EQUO / “FAIR VALUE” DEGLI STRUMENTI FINANZIARI**

Si rinvia alle informazioni riportate in relazione al fondo rischi per strumenti finanziari derivati.

## **20) RISERVE DI FAIR VALUE**

Risulta una riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi, per euro 285.240, iscritta in conformità a quanto previsto dal Principio Contabile OIC 32, in relazione alla valutazione di un contratto derivati di copertura dei rischi su tassi di interesse riferito a specifico finanziamento della Capogruppo.

## **21) OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

Oltre ai rapporti intragruppo tra società incluse nell'area di consolidamento, le società del Gruppo intrattengono correnti rapporti con la controllante diretta Nippon Express (Europe) GmbH e società consociate direttamente o indirettamente controllate dalle controllanti. Le operazioni tra le società del Gruppo e quelle con le controllanti e consociate sono effettuate a normali condizioni di mercato, sulla base di metodi di determinazione dei prezzi conformi alla migliore prassi in materia e alle linee guida OCSE (OECD “Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administration”).

Come segnalato, risulta un "*interest bearing loan facility agreement*" di 44.600.000 euro stipulato dalla Capogruppo con la controllante diretta Nippon Express (Europe) GmbH per il parziale finanziamento dell'acquisizione del gruppo Tramo; il finanziamento è fruttifero di interessi calcolati in base al tasso “euro short-term rate”, oltre spread di 0,9 punti, con scadenza al 30.10.2024; a Società e la controllante hanno già avviato l'iter per la rinegoziazione a medio-lungo termine.

Tenuto conto di quanto segnalato, a giudizio degli amministratori, non risultano operazioni di rilievo con parti correlate non concluse a normali condizioni di mercato.

## **22) ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE**

Tenuto conto di quanto segnalato, a giudizio degli amministratori, non risultano accordi di rilievo non risultanti dallo Stato Patrimoniale, i cui rischi e benefici derivanti siano significativi e la cui indicazione necessaria per valutare la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico. Per ulteriori informazioni si rinvia a quanto segnalato nella sezione relativa agli impegni.

## **23) RIVALUTAZIONI DEI BENI**

Risulta una rivalutazione di un immobile della controllata indiretta Tramo S.r.l. per euro 500.000 e di un immobile della controllata indiretta D.M.I. S.r.l. per euro 485.000.

## **24) IMPRESE CONTROLLANTI CHE REDIGONO IL BILANCIO CONSOLIDATO**

La diretta controllante Nippon Express (Europe) Gmbh, con sede in Marie-Bernays-Ring 23 - 41199 Moenchengladbach, Germania, non provvede alla redazione del bilancio consolidato. La società Nippon Express Holdings, Inc., ultima controllante, rappresenta l'impresa dell'insieme più grande del gruppo cui fa parte Nippon Express Italia S.p.A., che provvede alla redazione del bilancio consolidato, depositato presso i competenti uffici locali.

## **26) NATURA ED EFFETTO PATRIMONIALE, FINANZIARIO ED ECONOMICO DEI FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

L'intera comunità mondiale si sta ancora confrontando molteplici fattori di crisi che influenzano il sistema economico. Il management del Gruppo sta monitorando attentamente l'evoluzione della situazione.

che influenzano il sistema economico. Il management del Gruppo sta monitorando attentamente l'evoluzione della situazione.

Nell'attuale situazione di incertezza dell'economia e dei mercati, i risultati del gruppo di cui la società è capogruppo, nei primi mesi del 2024, sono positivi.

Ad ogni modo, in questa fase, è opportuna la massima cautela e prudenza, con continuo monitoraggio della situazione e conseguente aggiornamento/revisione di previsioni e budget

formulati che, allo stato attuale, prevedono il mantenimento di un equilibrio economico, finanziario e patrimoniale.

Per il resto, tenuto conto delle normali incertezze proprie delle attività economiche e della normale dinamica delle stesse, per quanto a conoscenza, non risultano altri fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che possano comportare effetti significativi.

## **27) CONTRIBUTI DA PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI**

Non risultano contributi, incarichi retribuiti e vantaggi economici da pubbliche amministrazioni di rilievo tale da essere segnalati.

\* \* \*

Il presente Bilancio Consolidato, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, accompagnato dalla Relazione sulla gestione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico del Gruppo.

Scandicci, 11 giugno 2024

Arnaldo Vivoli,  
Presidente del Consiglio di Amministrazione

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Firenze – Autorizzazione dell’Agenzia delle Entrate – Direzione Regionale per la Toscana – n. 10882/2001/T2 del 13.03.2001 per bollo in entrata

Il sottoscritto Vivoli Arnaldo, nato a Vicchio (FI) il 01.08.1949, consapevole delle responsabilità penali previste ex art 76 del DPR 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione resa ai sensi dell’art. 47 del medesimo decreto, che il presente documento è conforme all’originale depositato presso la società

Il sottoscritto firmatario digitale dichiara che il presente documento informatico è conforme a quello trascritto sui libri sociali della società

	<b>Esercizio Corrente</b>	<b>Esercizio Precedente</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	24.650.071	27.348.461
Imposte sul reddito	8.917.628	9.595.486
Interessi passivi/(attivi)	626.285	400.980
(Dividendi)	(659.209)	(841.675)
<i>(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività</i>		
1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	33.534.775	36.503.251
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	3.598.654	5.071.346
Ammortamenti delle immobilizzazioni	11.975.579	10.271.865
<i>Svalutazioni per perdite durevoli di valore</i>		
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie		
<i>Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari</i>		
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	15.574.233	15.343.211
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	49.109.007	51.846.462
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(70.886)	753.813
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	4.354.128	(171.345)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(672.533)	429.477
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	(460.379)	(824.691)
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	(2.174.330)	32.276
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	1.226.421	(6.388.218)
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	2.202.421	(6.168.688)
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	51.311.429	45.677.774
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(233.727)	(400.980)
(Imposte sul reddito pagate)	(8.530.033)	(11.242.252)
Dividendi incassati	659.209	841.675
(Utilizzo dei fondi)	(1.925.228)	(857.141)
Altri incassi/(pagamenti)		
<i>Totale altre rettifiche</i>	(10.029.779)	(11.658.698)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	41.281.649	34.019.077
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(4.652.273)	(7.413.708)
Disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		

(Investimenti)	(2.592.331)	(2.159.379)
Disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	(1.075.324)	
Disinvestimenti		504.957
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	(99.351.003)	
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)	(107.670.930)	(9.068.130)
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	4.441.224	(9.404.035)
Accensione finanziamenti	44.600.000	9.000.000
(Rimborso finanziamenti)	(4.376.134)	(12.426.848)
<i>Mezzi propri</i>		
Variazione patrimoniale gruppo	50.000.000	(439.757)
Variazione patrimoniale terzi	(368.893)	(78.034)
Cessione (Acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(7.900.000)	
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	86.396.197	(13.348.674)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	20.006.916	11.602.273
<b>Effetto cambi sulle disponibilità liquide</b>		
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		
Depositi bancari e postali	46.882.468	35.253.150
Assegni		
Denaro e valori in cassa	220.445	247.490
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	47.102.913	35.500.640
<b>Disponibilità liquide da società fuse</b>		
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	63.665.730	46.882.468
Assegni		
Denaro e valori in cassa	3.444.099	220.445
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	67.109.829	47.102.913
Di cui non liberamente utilizzabili		

**RICONCILIAZIONE TRA UTILE D'ESERCIZIO E PATRIMONIO NETTO DEL  
BILANCIO CIVILISTICO DELLA CAPOGRUPPO AL 31.12.2023 E  
CORRISPONDENTI DATI DEL BILANCIO CONSOLIDATO**

	<b>PATRIMONIO NETTO 31.12.2023</b>	<b>PATRIMONIO NETTO 31.12.2022</b>	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO 31.12.2023</b>	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO 31.12.2022</b>
<b>Bilancio Capogruppo</b>	<b>132.098.876</b>	<b>71.221.395</b>	<b>18.906.685</b>	<b>13.405.323</b>
dividendi	==	==	(7.584.582)	(3.069.996)
utili società del Gruppo al netto dei terzi	14.656.756	14.461.327	14.656.756	14.461.327
riserva utili indivisi	21.746.079	8.098.468	==	==
riserva di traduzione	2.838.431	3.221.090	==	==
amm.to riattribuzione disavanzo fusione 2005	(357.187)	(357.187)	(357.187)	(357.187)
amm.to avviamento FV Hong Kong (90%)	(290.849)	(301.870)	(290.849)	(301.870)
amm.to avviamento fusione 2020	301.478	301.478	301.478	301.478
amm.to differenze annullamento Tramo S.A.	(769.362)	==	(769.362)	==
amm.to differenza da annullamento E-Fashion Software S.r.l.	(74.378)	==	(74.378)	==
patrimonio netto società consolidate al consolidamento iniziale	47.055.194	856.169	==	==
valore eliso imprese consolidate	(128.898.288)	(10.434.134)	==	==
diff. positiva consolidamento lorda diminuita di riserva di consolidamento società consolidate	80.612.304	(5.572.079)	==	==
svalutazione NX Lifestyle France S.A.S.	==	18.452.067	==	==
rettifica svalutazione Franco Vago Los Angeles e NX Lifestyle France S.A.S.	==	2.550.000	==	2.550.000
utili/perdite eliminazioni rapporti intraGruppo	(262.002)	(490.023)	(262.002)	(490.023)
rettifica IAS 17	(375.132)	11.718	(375.132)	11.718
altre rettifiche	938	(17.289)	==	==
<b>Bilancio Consolidato</b>	<b>168.282.856</b>	<b>102.001.130</b>	<b>24.151.426</b>	<b>26.510.771</b>

## PROSPETTO VARIAZIONI DI BILANCIO

	e	31.12.2023	31.12.2022	Variazione
I	RIMANENZE	136.933	66.047	70.886
II	CREDITI	193.073.394	189.729.335	3.344.059
1)	verso clienti	174.765.125	160.489.061	14.276.064
4)	verso controllanti	105.440	370.856	(265.416)
5)	verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	5.218.716	17.898.931	(12.680.215)
4-bis)	tributari	6.936.176	4.043.186	2.892.990
4-ter)	imposte anticipate	3.286.660	3.748.815	(462.155)
5)	verso altri	2.761.277	3.178.487	(417.210)
III	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	156.037	285.240	(129.203)
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	67.109.829	47.102.913	20.006.916
1)	depositi bancari e postali	63.665.730	46.882.468	16.783.262
3)	denaro e valori in cassa	3.444.099	220.445	3.223.654
D	RATEI E RISCOINTI	5.238.160	3.447.301	1.790.859

		31.12.2023	31.12.2022	Variazione
D)	DEBITI	216.662.007	157.942.653	58.719.424
3)	soci per finanziamenti	==	==	==
4)	banche	23.088.810	19.458.085	3.630.725
5)	altri finanziatori	3.769.469	454.140	2.283.411
6)	acconti	96.922	==	96.922
7)	fornitori	110.014.864	99.085.895	10.928.969
9)	imprese collegate	==	==	==
11)	controllanti	45.069.535	2.568.393	42.501.142
11 bis)	imprese sottoposte al controllo delle controllanti	3.165.126	4.754.214	(1.589.089)
12)	tributari	8.322.807	11.187.443	(2.864.636)
13)	istituti di previdenza e di sicurezza sociale	6.175.371	6.001.264	174.107
14)	altri debiti	16.959.172	14.433.219	2.525.953
E)	RATEI E RISCOINTI	2.954.445	2.618.831	335.614

**PROSPETTO VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO**

	Capitale sociale	Riserve rivalutazione	Riserva legale	Versamenti conto capitale	Utili indivisi	Riserva traduzione	Differenze consolidamento	altre riserve	Operazioni copertura flussi finanziari attesi	Utile (Perdita) del Gruppo	PN Gruppo	PN terzi	PN Totale
<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>980.000</b>	<b>1.952.775</b>	<b>196.000</b>	<b>516.457</b>	<b>6.154.124</b>	<b>993.045</b>	<b>7.362.822</b>	<b>42.731.003</b>	<b>(57.035)</b>	<b>686.397</b>	<b>61.515.587</b>	<b>3.512.855</b>	<b>65.028.443</b>
risultato capogruppo	==	==	==	==	==	==	==	8.234.308	==	(8.234.308)	==	==	==
risultato controllate	==	==	==	==	2.784.814	==	==	==	==	(2.784.814)	==	==	==
variazioni	==	==	==	==	(9.963.112)	1.531.473	(178.861)	==	46.260	10.332.725	1.768.485	434.046	2.202.531
risultato d'esercizio	==	==	==	==	==	==	==	==	==	12.350.029	12.350.029	1.464.763	13.814.792
<b>Saldo al 31.12.2021</b>	<b>980.000</b>	<b>1.952.775</b>	<b>196.000</b>	<b>516.457</b>	<b>(1.024.175)</b>	<b>2.524.518</b>	<b>7.183.961</b>	<b>50.965.311</b>	<b>(10.775)</b>	<b>12.350.028</b>	<b>75.634.100</b>	<b>5.411.663</b>	<b>81.045.763</b>
risultato capogruppo	==	==	==	==	==	==	==	<b>2.091.056</b>	==	<b>(2.091.056)</b>	==	==	==
risultato controllate	==	==	==	==	<b>8.658.504</b>	==	==	==	==	<b>(8.658.504)</b>	==	==	==
variazioni	==	==	==	==	<b>464.141</b>	<b>696.572</b>	==	==	<b>296.015</b>	<b>(1.600.468)</b>	<b>(143.740)</b>	<b>(78.032)</b>	<b>(221.772)</b>
risultato d'esercizio	==	==	==	==	==	==	==	==	==	<b>26.510.771</b>	<b>26.510.771</b>	<b>837.690</b>	<b>27.348.461</b>
<b>Saldo al 31.12.2022</b>	<b>980.000</b>	<b>1.952.775</b>	<b>196.000</b>	<b>516.457</b>	<b>8.098.468</b>	<b>3.221.090</b>	<b>7.183.961</b>	<b>53.056.367</b>	<b>285.240</b>	<b>26.510.771</b>	<b>102.001.130</b>	<b>6.171.320</b>	<b>108.172.449</b>
risultato capogruppo	==	==	==	==	==	==	==	13.405.324	==	(13.405.324)	==	==	==
risultato controllate	==	==	==	==	14.461.327	==	==	==	==	(14.461.327)	==	==	==
variazioni	==	==	==	50.000.000	(813.716)	(382.659)	==	(7.900.000)	(129.203)	1.355.880	42.130.302	(368.892)	41.761.410
risultato d'esercizio	==	==	==	==	==	==	==	==	==	24.151.426	24.151.426	498.645	24.650.071
<b>Saldo al 31.12.2023</b>	<b>980.000</b>	<b>1.952.775</b>	<b>196.000</b>	<b>50.516.457</b>	<b>21.746.079</b>	<b>2.838.431</b>	<b>7.183.961</b>	<b>58.561.691</b>	<b>156.037</b>	<b>24.151.426</b>	<b>168.282.857</b>	<b>6.301.072</b>	<b>174.583.928</b>

## SOCIETA' INCLUSE NEL CONSOLIDAMENTO CON METODO INTEGRALE

Denominazione	Sede	Capitale sociale	Quota partecipazione diretta	Quota partecipazione indiretta
Franco Vago S.A.	Spagna	euro 60.101,19	100%	-
Franco Vago Transitarios Unipessoal Lda	Portogallo	euro 100.000,00	100%	-
HUB & Logistics S.A.	Svizzera - Novazzano	franco svizzero 100.000,00	100%	-
NX Lifestyle Logistics France Sas	Francia- Croissy-Beaubourg	euro 1.500.000,00	100%	-
Franco Vago International Inc.	U.S.A. - N.Y.	\$ 79.975,00	100%	-
Century Enterprises Inc.	U.S.A. - N.Y.	\$ 10.285,00	100%	-
All-Air Customs Broker Inc.	U.S.A. - N.Y.	\$ 1.000,00	-	100% <sup>(1)</sup>
Fashion Logistics Inc.	U.S.A. - N.J.	\$ 100.000,00	-	73,5% <sup>(1)</sup>
Franco Vago La., Inc.	U.S.A. - Los Angeles	\$ 10.000,00	-	100% <sup>(1)</sup>
Franco Vago Air & Sea Service Limited	Hong Kong	HK dollars 500.000,00	89%	1% <sup>(1)</sup>
Franco Vago Japan Co. Ltd.	Giappone – Tokyo	Yen 1.000.000,00	80%	-
Franco Vago International Logistics Shanghai Ltd	Cina - Shanghai	renminbi 9.017.809,92	-	60% <sup>(2)</sup>
Franco Vago Air Cargo Shangai Ltd.	Cina – Shanghai	renminbi 4.000.000	-	60% <sup>(3)</sup>
Franco Vago Shipping Shanghai Ltd.	Cina – Shanghai	renminbi 1.600.000	-	60% <sup>(3)</sup>
Franco Vago Warehouse Shanghai Ltd.	Cina – Shanghai	renminbi 1.500.000	-	60% <sup>(3)</sup>
E-Fashion Software srl	Italia - Padova	euro 46.800	100%	-
Tramo S.A.	Svizzera - Chiasso	franco svizzero 100.000,00	100%	-
Tramo ES SL	Spagna - Barcellona	euro 100.000,00	-	100% <sup>(4)</sup>
DD Cargo SL	Spagna - Valencia	euro 107.999,70	-	100% <sup>(4)</sup>
Brand Maubel Transport B.V.	Olanda - Tegelen	euro 18.151,21	-	100% <sup>(4)</sup>
Tramo UK Ltd.	Regno Unito - Biggleswade	Sterlina inglese 2,00	-	100% <sup>(4)</sup>
Tramo Paris S.a.r.l.	Francia - Croissy-Beaubourg	euro 15.000,00	-	100% <sup>(4)</sup>
Tramo Swiss S.A.	Svizzera - Chiasso	Franco svizzero 100.000,00	-	100% <sup>(4)</sup>
Tramo Contract S.A.	Svizzera - Chiasso	Franco svizzero 100.000,00	-	100% <sup>(4)</sup>
Tramo Usa Inc.	U.S.A. - N.J.	\$ 1.000,00	-	100% <sup>(4)</sup>
Tramo S.r.l.	Italia - Cremona di Inverigo	euro 500.000,00	-	100% <sup>(4)</sup>
Docks S.r.l.	Italia - Cremona di Inverigo	euro 100.000,00	-	100% <sup>(6)</sup>
DMI S.r.l.	Italia - Cremona di Inverigo	euro 500.000,00	-	100% <sup>(5)</sup>
DMI Triveneto S.r.l.	Italia - Bassano del Grappa	euro 10.000,00	-	100% <sup>(5)</sup>
Tramo Contract Montaggi S.r.l.	Italia - Cremona di Inverigo	euro 30.000,00	-	100% <sup>(6)</sup>
Tramo @Home La Inc.	U.S.A. - CA	\$ 50.000,00	-	100% <sup>(7)</sup>
Tramo @Home New York Inc.	U.S.A. - N.J.	\$ 200.000,00	-	100% <sup>(7)</sup>
Tramo @Home San Francisco Inc.	U.S.A. - CA	\$ 100.000,00	-	100% <sup>(7)</sup>
Tramo @Home Miami Inc.	U.S.A. - Florida	\$ 100.000,00	-	100% <sup>(7)</sup>

1) tramite Century Enterprises Inc.

2) tramite Franco Vago Air & Sea Services Limited

3) tramite Franco Vago International Logistics Shanghai Ltd.

4) tramite Tramo S.A.

5) tramite Tramo S.r.l.

6) tramite Tramo Contract S.A.

7) tramite Tramo Usa Inc.

**ALTRE PARTECIPAZIONI NON INCLUSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO E  
VALUTATE AL COSTO**

La partecipazione relativa a Luxury Goods Operations S.A. (indirettamente collegata tramite HUB e Logistics S.A.) non è consolidata in quanto non controllata e iscritta al metodo del costo.

**INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2497 BIS DEL CODICE CIVILE**

La società è soggetta a direzione e coordinamento di Nippon Express (Europe) GmbH con sede a Duesseldorf.

Si riporta un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato dalla società controllante.

	31/12/2023	31/12/2022
<b>B) Immobilizzazioni</b>	113.057.354	103.581.825
<b>C) Attivo circolante</b>	89.701.502	78.188.472
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	==	==
<b>Totale attivo</b>	202.758.856	181.770.297
<b>A) Patrimonio Netto</b>		
Capitale sociale	17.898.000	17.898.000
Riserve	103.886.861	92.341.490
Utile (perdita) dell'esercizio	6.653.781	18.545.371
<b>Totale patrimonio netto</b>	128.438.642	128.784.861
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	4.674.774	1.911.041
<b>D) Debiti</b>	69.645.440	51.074.395
<b>Totale passivo</b>	202.758.856	181.770.297
<b>A) Valore della produzione</b>	21.416.344	17.994.839
<b>B) Costi della produzione</b>	23.703.650	19.266.308
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	10.419.411	21.133.858
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	==	==
<b>Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	1.478.324	1.317.018
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	6.653.781	18.545.371

**GRUPPO NIPPON EXPRESS**  
**NIPPON EXPRESS ITALIA S.P.A.**  
**unipersonale**

**Direzione e coordinamento Nippon Express (Europe) GmbH**

Sede legale: via VIII Marzo, n. 6 - SCANDICCI (FI)

Iscrizione al Registro Imprese di Firenze e codice fiscale n. 06280060150

Iscritta al R.E.A. di FIRENZE n. 458967

Capitale sociale euro 980.000 interamente versato

\* \* \* \* \*

**RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO CHIUSO IL 31**  
**DICEMBRE 2023**

Signori Azionisti,

il Bilancio Consolidato dell'esercizio chiuso al 31.12.2023, che viene sottoposto al Vostro esame per l'approvazione, chiude con un utile di euro 24.650.071, di cui euro 24.151.426 di pertinenza del gruppo, al netto delle imposte, dopo aver effettuato ammortamenti per euro 11.975.579, svalutazioni per euro 901.890 e accantonamenti rischi per euro 756.327.

Il Bilancio Consolidato è predisposto sulla base dei bilanci delle società del gruppo approvati dalle assemblee dei soci o, in loro mancanza, sulla base dei progetti di bilancio approvati dagli organi amministrativi, chiusi al 31.12.2023.

La data di chiusura dei bilanci delle società del Gruppo risulta omogenea al 31.12.2023. Detti bilanci sono stati opportunamente modificati, ove necessario, per unificarli ai "principi contabili comuni" di gruppo.

Il Bilancio Consolidato è redatto sulla base dei principi e criteri di cui al D.Lgs. 127/91, nonché dei criteri di valutazione adottati per il Bilancio dell'esercizio della capogruppo e, comunque, conformi a quelli previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

I criteri di redazione e valutazione sono stati interpretati e integrati dai principi contabili predisposti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, come modificati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

## **SITUAZIONE DEL GRUPPO E ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

Il Gruppo opera nel settore delle spedizioni internazionali, import-export e logistica. Il Gruppo Nippon Express Italia è controllato dal gruppo Nippon Express, leader mondiale nel settore delle spedizioni, trasporti merci e logistica integrata. L'appartenenza ad un gruppo leader mondiale del settore è importante condizione per lo sviluppo delle attività del gruppo, con anche possibili sinergie, mantenendo completa autonomia operativa e funzionale.

Il report del Centro Studi Fedespediti pubblicato a febbraio 2024 relativo a dati e previsioni sul contesto macroeconomico (Pil, commercio internazionale, ecc.), nonché ultimi dati sull'import-export italiano, tendenze nello shipping internazionale e il traffico aereo cargo, evidenzia che *“la debolezza del ciclo economico e le politiche restrittive di contrasto alla spinta inflazionistica hanno impattato negativamente sul commercio internazionale, che ha chiuso il 2023 con un aumento lievissimo (+1,1%). In questo scenario si è registrato un crollo delle quotazioni di materie prime, con il gas naturale, ad esempio, che ha visto un calo del 48%. Per quanto riguarda l'Italia, il 2023 è stato un anno caratterizzato dalla debolezza delle attività industriali. Nel periodo gennaio-ottobre 2023, la produzione è infatti diminuita del 2,5% rispetto allo stesso periodo del 2022. A questo si aggiunge la discesa del boom inflazionistico: in forte flessione soprattutto i prezzi all'industria, diminuiti del 4,6% tra gennaio-novembre 2023 rispetto allo stesso periodo del 2022. I primi dieci mesi del 2023 hanno tuttavia evidenziato un buon andamento delle esportazioni (+3,1%), nonostante il ciclo economico poco brillante. In netta flessione invece le importazioni (-9,9%), sulla cui dinamica pesa però la flessione dei prezzi delle materie prime, in particolare petrolio e gas. Sulla base dei dati Istat il PIL italiano dovrebbe crescere di un modesto 0,7%, sia nel 2023 sia nel 2024, rispetto al +3,7% del 2022.*

*Per il comparto dello shipping, il traffico container globale, al netto delle attività di trasbordo e feeder, è stimato in 173,8 milioni di Teu, sostanzialmente stabile rispetto al 2022. La matrice degli scambi di container evidenzia, nel periodo gennaio-ottobre 2023, un calo negli scambi dello 0,8%. Il mese di ottobre 2023 con la sua ottima performance (+9,3%), sembra segnare una svolta positiva che potrebbe tuttavia essere frenata dalla crisi che si è aperta nel Mar Rosso. Nei primi nove mesi del 2023 il traffico container nei principali porti italiani si è ridotto del 4,2%, passando da 6,1 a 5,8 milioni di Teu. Nello stesso periodo, i porti non italiani censiti del Mediterraneo hanno movimentato complessivamente 24,5 milioni di Teu, con un incremento dell'1,4% rispetto allo stesso periodo del 2022 (in forte crescita il porto turco di Ambarli (+12,1%) e Tanger Med (+9,3%), che nel 2023 supera*

*abbondantemente i 6 milioni di Teu). I porti del North Range, invece, hanno evidenziato una significativa riduzione della movimentazione, pari al -5,0% (28,568 milioni di Teu movimentati).*

*Per il comparto cargo aereo, sulla base dell'ultimo report di IATA (Air cargo market analysis, novembre 2023), il traffico cargo espresso in ton-km (CTK cargo tonne-kilometres) di dicembre è aumentato dell'8,3% rispetto allo stesso mese del 2022. La contrazione del ciclo economico e del commercio internazionale ha pesato sul cargo aereo nazionale, in flessione dell'1,6% rispetto al 2022. Milano Malpensa, 8° nel ranking degli aeroporti UE, continua a concentrare oltre il 60% del traffico nazionale ma registra una flessione del -6,8%; in crescita invece Roma Fiumicino (+35%).”*

In questo contesto, i risultati dell'esercizio devono ritenersi positivi.

Nel corso dell'esercizio, la Capogruppo, di concerto con la controllante diretta e la capogruppo finale in Giappone, ha perfezionato due acquisizioni che si inseriscono nella strategia e nel processo di crescita del gruppo.

Ad inizio ottobre, è stata completata l'acquisizione della partecipazione totalitaria della società E-Fashion Software S.r.l., operante nello sviluppo, creazione e commercializzazione di software prevalentemente per la gestione ottimizzata della supply chain del settore fashion, già fornitore di Nippon Express Italia S.p.A. e di altre società del gruppo.

L'acquisizione ha comportato un investimento di circa 3,9 ml. di euro, finanziato con mezzi propri.

A fine ottobre, è stata completata l'acquisizione della partecipazione totalitaria della società Tramo SA, società di diritto svizzero, capogruppo del gruppo Tramo, leader nei servizi di trasporto di mobili di design di alta gamma, principalmente nei mercati europeo e degli Stati Uniti. L'acquisizione ha comportato un investimento di circa 116 ml. di euro ed è stata finanziata in parte con capitalizzazione della società da parte dell'unico socio (versamenti in conto capitale per 50 ml. di euro), in parte con finanziamento sempre dell'unico socio (44,6 ml. di euro) e per il residuo con mezzi propri disponibili. Con questa acquisizione, il gruppo ha ampliato così la gamma di soluzioni da offrire ai propri clienti nell'ambito del settore della consegna dei mobili di design di fascia alta; inoltre, unendo le funzioni logistiche con il Gruppo Tramo, sarà possibile ampliare le rispettive linee di servizi e soluzioni offerte, con anche la possibilità di sviluppare le attività del Gruppo Tramo utilizzando le infrastrutture di Nippon Express nel mondo e in Asia.

Attualmente, Nippon Express Italia S.p.A. detiene controllate e collegate dirette e indirette in Italia, Spagna, Gran Bretagna, Portogallo, Svizzera, Francia, Stati Uniti, Hong Kong, Cina e Giappone.

I ricavi delle controllate risultano per circa 328 milioni di euro, con un personale di circa 970 addetti all'estero (che si aggiungono ai circa 590 addetti diretti della società in Italia). Nel difficile contesto attuale, pur nella difficoltà di formulare previsioni, riteniamo non sussistano criticità per la continuità delle attività aziendali del Gruppo.

I risultati del Gruppo, nei primi mesi del 2024, si mantengono positivi con una flessione rispetto al 2023.

Ad ogni modo, in questa fase, è opportuna la massima cautela e prudenza, con continuo monitoraggio della situazione e conseguente aggiornamento/revisione di previsioni e budget formulati che, allo stato attuale, prevedono il mantenimento di un equilibrio economico, finanziario e patrimoniale. Per il resto, tenuto conto delle normali incertezze proprie delle attività economiche e della normale dinamica delle stesse, per quanto a conoscenza, non risultano altri fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che possano comportare effetti significativi.

## ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Di seguito, si riepilogano in sintesi i valori del Bilancio Consolidato, che evidenziano un Ebitda positivo di euro 49.037.053, raffrontati con quello dell'esercizio precedente.

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	31/12/2023	31/12/2022
IMMOBILIZZAZIONI	140.123.697	37.835.428
ATTIVO CIRCOLANTE	260.476.193	237.183.535
RATEI E RISCONTI	5.238.160	3.447.301
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>403.838.049</b>	<b>278.466.264</b>
PASSIVO	31/12/2023	31/12/2022
PATRIMONIO NETTO	174.583.928	108.172.449
FONDO PER RISCHI E ONERI	9.434.306	8.587.555
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	2.203.292	1.144.775
DEBITI	216.662.078	157.942.653
RATEI E RISCONTI	2.954.445	2.618.831
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>405.838.050</b>	<b>278.466.264</b>
CONTO ECONOMICO	31/12/2023	31/12/2022
VALORE DELLA PRODUZIONE - (A)	766.573.101	896.874.945
COSTI DELLA PRODUZIONE - (B)	(731.169.844)	(858.442.435)
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>35.403.257</b>	<b>38.432.510</b>
PROVENTI E ONERI FINANZIARI - (C)	(1.835.558)	(1.488.563)
RETTIFICHE DI VALORE DELLE PARTECIPAZIONI - (D)		0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	<b>33.567.699</b>	<b>36.943.947</b>
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	(8.917.628)	(9.595.486)
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DEL GRUPPO</b>	<b>24.151.426</b>	<b>26.510.771</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI</b>	<b>498.645</b>	<b>837.690</b>

I ricavi delle vendite e delle prestazioni risultano per euro 759.523.009. Per quanto riguarda i costi della produzione, la voce più rilevante riguarda i costi per servizi, per euro 605.701.640, che incidono in misura del 79% sul valore della produzione (nel 2022 per l'83,05%).

Il personale in forza nel 2023 è risultato in media di 1.632 addetti (1.232 media nel 2022); i

relativi costi, per complessivi euro 75.304.395, hanno inciso in misura del 9,8% sul valore della produzione (nel 2022 per il 7,33%).

Il reddito operativo, pari ad euro 35.403.257, rappresentato dalla differenza tra valore e costi della produzione, risulta pari al 4,61% del valore della produzione (nel 2022 pari al 4.28%).

Di seguito, si riporta la riclassificazione finanziaria e funzionale dello Stato Patrimoniale e la riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto.

<b>RICLASSIFICAZIONE FINANZIARIA DELLO STATO PATRIMONIALE</b>				
<i>valori in migliaia di euro</i>	<b>31/12/2023</b>	<b>%</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>%</b>
<b>Capitale Immobilizzato</b>	<b>138.644</b>	34%	<b>37.836</b>	14%
<b>Capitale Circolante Lordo</b>	<b>267.642</b>	66%	<b>240.630</b>	86%
- Rimanenze	137	==	66	==
- Liquidità differite	199.947	49%	193.176	69%
- Liquidità immediate	67.110	17%	47.388	17%
<b>Capitale Investito</b>	<b>405.838</b>	100%	<b>278.466</b>	100%
<b>Capitale Proprio</b>	<b>174.584</b>	43%	<b>108.172</b>	39%
- Capitale proprio di gruppo	168.283	==	102.001	==
- Capitale proprio di terzi	6.301	==	6.171	==
<b>Capitale di terzi</b>	<b>231.254</b>	57%	<b>170.294</b>	61%
- Passività consolidate	16.757	4%	17.780	6%
- Passività correnti	214.946	53%	152.514	55%
<b>Capitale Acquisito</b>	<b>405.838</b>	100%	<b>278.466</b>	100%

*Legenda*

Capitale immobilizzato = B I (Immobilizzazioni Immateriali) + B II (Immobilizzazioni Materiali) + B III 1) (Partecipazioni) + B III 2) (Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo) + C II (Crediti esigibili oltre l'esercizio successivo)

Capitale circolante lordo = B III 2) (Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo) + C I (Rimanenze) + C II (Crediti esigibili entro l'esercizio successivo) + C IV (Disponibilità liquide) + D (Ratei e risconti attivi).

Liquidità differite = B III 2) (Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo) + B III 5) Strumenti finanziari derivati attivi + C II (Crediti esigibili entro l'esercizio successivo) + D (Ratei e risconti attivi)

Capitale di terzi = Passività consolidate + Passività correnti

Passività consolidate= B 1 (Fondo per trattamento di quiescenza), B3 (altri fondi) + C (TFR) + D (Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo)

Passività correnti= B 2 (Fondo per imposte, anche differite) + Fondo strumenti derivati + D (debiti esigibili entro l'esercizio successivo) + Ratei e risconti passivi

RICLASSIFICAZIONE FUNZIONALE DELLO STATO PATRIMONIALE		
<i>valori in migliaia di euro</i>	31/12/2023	31/12/2022
Capitale Immobilizzato *	136.168	35.621
(Passività Consolidate) **	(8.043)	(8.889)
Capitale circolante operativo netto	46.696	53.914
<b>COIN</b>	<b>174.821</b>	<b>80.646</b>
Attività finanziarie	4.111	2.500
Liquidità	67.110	47.103
<b>Totale Capitale investito netto</b>	<b>246.042</b>	<b>130.248</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>174.584</b>	<b>108.172</b>
Patrimonio netto di gruppo	168.283	102.001
Patrimonio netto di terzi	6.301	6.171
Debiti Finanziari	71.458	22.076
<b>Totale capitale raccolto</b>	<b>246.042</b>	<b>130.248</b>

\* Attivo immobilizzato al netto delle attività finanziarie \*\* Voce B1+ B3 (altri fondi) + C del passivo dello Stato Patrimoniale COIN: Capitale Operativo Investito Netto

CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO				
<i>valori in migliaia di euro</i>	31/12/2023	%	31/12/2022	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	759.523	100,00%	889.684	100,00%
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	71	0,01%	==	==
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	786	0,10%	415	0,05%
Altri ricavi e proventi	6.193	0,82%	6.776	0,76%
Costi esterni	(642.232)	-84,56%	(779.163)	-87,58%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>124.341</b>	16,37%	<b>117.711</b>	13,23%
Costo del lavoro	(75.304)	-9,91%	(65.810)	-7,40%
<b>Margine operativo lordo - EBITDA</b>	<b>49.037</b>	6,46%	<b>51.901</b>	5,83%
Ammortamenti, svalutazioni e altri accantonamenti	(13.634)	-1,80%	(13.469)	-1,51%
<b>Reddito operativo - EBIT</b>	<b>35.403</b>	4,66%	<b>38.433</b>	4,32%
Proventi (oneri) finanziari netti	(1.836)	-0,24%	(1.489)	-0,17%
Rettifiche di valore	==	==	==	==
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>33.568</b>	4,42%	<b>36.944</b>	4,15%
Imposte sul reddito	(8.918)	-1,17%	(9.595)	-1,08%
<b>Utile/(perdita) dell'esercizio di pertinenza del gruppo</b>	<b>24.151</b>		<b>26.511</b>	
<b>Utile/(perdita) dell'esercizio di terzi</b>	<b>499</b>	0,07%	<b>838</b>	0,09%

Attraverso la riclassificazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, è possibile ricavare i margini ed indici più rilevanti, di seguito evidenziati.

<b>PRINCIPALI INDICATORI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA</b>		
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Margine di struttura (valori in migliaia di euro)	38.415	72.551
Indice copertura delle immobilizzazioni	1,28	3,04
Grado di indebitamento	1,41	1,20
Capitale circolante netto finanziario (valori in migliaia di euro)	52.560	88.050
Indice di liquidità	1,25	1,58

Margine di struttura: differenza tra patrimonio netto e attività immobilizzate

Indice copertura delle immobilizzazioni: rapporto tra patrimonio netto e attività fisse nette

Grado di indebitamento: rapporto tra capitale investito netto e capitale proprio

Capitale circolante netto finanziario: differenza tra liquidità immediata e differite e passività correnti

Indice di liquidità: rapporto tra attività correnti e passività correnti

<b>PRINCIPALI INDICATORI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA</b>		
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
R.O.E.	14,12%	25,28%
R.O.I.	20,25%	47,66%
R.O.S.	4,62%	4,29%
Rotazione del capitale investito	4,38	11,12

R.O.E.: rapporto tra utile/(perdita) dell'esercizio e patrimonio netto

R.O.I.: rapporto tra reddito operativo e COIN

R.O.S.: rapporto tra reddito operativo e valore della produzione

Rotazione del capitale investito: rapporto tra valore della produzione e COIN

Di seguito, si riporta la posizione finanziaria netta al 31.12.2023 confrontata con quella al 31.12.2022 (valori in migliaia di euro).

<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Disponibilità liquide	67.110	47.103
Debiti verso soci per finanziamenti	==	==
- esigibili entro l'esercizio	==	==
- esigibili oltre l'esercizio		==
Debiti verso altri finanziatori	<b>3.769</b>	<b>454</b>
- esigibili entro l'esercizio	3.647	194
- esigibili oltre l'esercizio	123	260

Debiti verso le banche	<b>23.089</b>	<b>19.458</b>
- esigibili entro l'esercizio	16.760	16.021
- esigibili oltre l'esercizio	6.328	3.438
Debiti verso controllanti	<b>44.600</b>	<b>2.164</b>
- esigibili entro l'esercizio	44.600	==
- esigibili oltre l'esercizio	==	2.164
Altri debiti finanziari	==	==
- esigibili entro l'esercizio	==	==
- esigibili oltre l'esercizio	==	==
Posizione finanziaria netta	(4.348)	25.027

Per ulteriori informazioni si rimanda al rendiconto finanziario.

## **INFORMAZIONI RELATIVE AD AMBIENTE E PERSONALE**

Il Gruppo si avvale di elevate competenze professionali delle proprie risorse umane e delle esperienze maturate nel settore dell'attività.

Le società del Gruppo hanno svolto la propria attività attuando tutti i presidi ritenuti opportuni in relazione alle disposizioni in materia di ambiente, salute, sicurezza e tutela dei lavoratori.

Non risultano danni causati all'ambiente, infortuni gravi sul lavoro e cause di mobbing.

## **INVESTIMENTI**

I principali investimenti dell'esercizio hanno riguardato le acquisizioni del gruppo Tramo e di E-Fashion Software S.r.l., per le quali si rinvia alle informazioni già fornite

Altri investimenti (per circa euro 7,2 ml., acquisti diretti e leasing) hanno riguardato allestimenti e attrezzature di filiali, uffici e magazzini, anche in funzione di specifiche esigenze e richieste della clientela.

## **ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO**

Nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

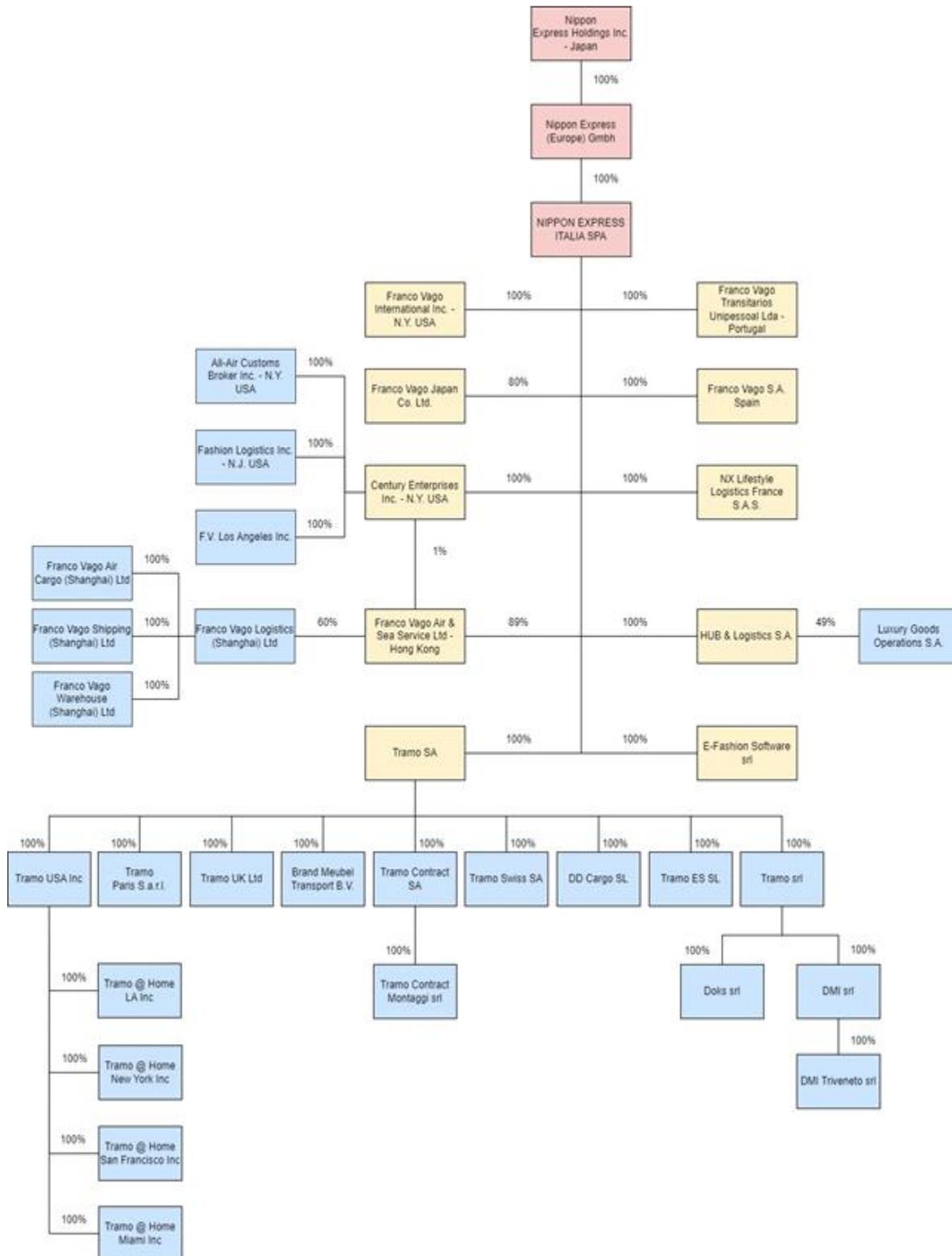
## **ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO**

La controllante diretta Nippon Express (Europe) GmbH svolge attualmente attività di direzione coordinamento ai sensi dell'art. 2497 sexies del Codice Civile.

Le informazioni richieste dall'art. 2497 bis del Codice Civile sono riportate in Nota Integrativa.

## **RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E CONSOCIATE E INFORMAZIONI SU OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE E ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE**

Al 31.12.2023, la struttura societaria del Gruppo di cui Nippon Express Italia S.p.A. è capogruppo (quale subholding intermedia del gruppo di cui Nippon Express Holdings, Inc., con sede in Giappone, è ultima controllante finale) risulta come segue.



Le operazioni con società controllate, collegate, controllanti e consociate sono effettuate a normali condizioni di mercato.

## **INFORMAZIONI SUI RISCHI**

Si ritiene che il Gruppo abbia adottato politiche aziendali di gestione dei rischi finanziari, di fluttuazione dei prezzi, di credito, liquidità e variazioni dei flussi finanziari compatibili con le caratteristiche e dimensioni della propria attività.

Il rischio di credito ha rilievo in relazione ai normali rapporti commerciali con clienti, anche in funzione dei diversi mercati di riferimento; tuttavia, tale rischio è attenuato dal fatto che l'esposizione creditoria è suddivisa su un numero sufficientemente ampio di clienti.

Sono oggetto di svalutazione individuale le posizioni, se singolarmente significative, per le quali si rileva un'oggettiva condizione di inesigibilità parziale o totale. Le svalutazioni tengono conto di una stima dei flussi recuperabili e delle relative date di incasso, nonché degli oneri e spese di recupero futuri.

A fronte di crediti che non sono oggetto di svalutazione individuale sono stanziati fondi su base collettiva, determinato considerando le informazioni disponibili sulla solvibilità dei clienti e considerando i dati storici.

Il rischio di liquidità ha rilievo con particolare riferimento alla disponibilità di risorse finanziarie ed accesso al mercato del credito e degli strumenti finanziari in generale.

I flussi di cassa, le necessità di finanziamento e la liquidità sono monitorati costantemente, al fine di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie.

I rischi finanziari riguardano principalmente i tassi di cambio e di interesse. I flussi economico/finanziari sono soggetti alla fluttuazione dei cambi valutari, in quanto le società del Gruppo operano anche con controparti estere e, di conseguenza, effettua anche operazioni in valute estere. Tale rischio è, comunque, costantemente monitorato.

Per quanto riguarda il rischio sui tassi d'interesse, le società del Gruppo utilizzano risorse finanziarie esterne sotto forma di debito. Tale rischio è costantemente monitorato.

Per quanto riguarda i rischi operativi, l'attività aziendale delle società del Gruppo è soggetta a rischi esogeni tipici di ogni organizzazione nel suo complesso che impegnano risorse umane, processi, sistemi, beni materiali ed immateriali.

La responsabilità di individuare, misurare, controllare i rischi operativi è attribuita alla direzione aziendale di ciascuna società, mentre la gestione ed il controllo di primo livello sono assegnati alle funzioni operative.

A rafforzamento dell'efficacia dei presidi individuati, sono in essere polizze assicurative con primarie compagnie sistematicamente aggiornate ed ottimizzate che coprono con

formule all-risks i beni per danni diretti e indiretti, le responsabilità civili verso terzi e dipendenti, le responsabilità derivanti dai servizi resi.

Ovviamente, la situazione derivante dalla pandemia comporta un'amplificazione di tutti i rischi sopra segnalati.

## **PRIVACY**

Il Gruppo ha adottato le misure ritenute idonee in materia di tutela dei dati personali.

## **AZIONI DI SOCIETA' CONTROLLANTI**

La Capogruppo non detiene, anche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona, azioni proprie, nè le controllate detengono azioni della società controllante.

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Nell'attuale situazione di incertezza dell'economia e dei mercati, i risultati del Gruppo, nei primi mesi del 2024, sono positivi se pur in flessione rispetto al 2023.

Ad ogni modo, in questa fase, è opportuna la massima cautela e prudenza, con continuo monitoraggio della situazione e conseguente aggiornamento/revisione di previsioni e budget formulati, che allo stato attuale prevedono il mantenimento di un equilibrio economico, finanziario e patrimoniale della società e del Gruppo.

Scandicci, 11 giugno 2024

Il Presidente del Consiglio di amministrazione

Arnaldo Vivoli

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Firenze – Autorizzazione dell'Agenzia delle Entrate – Direzione Regionale per la Toscana – n. 10882/2001/T2 del 13.03.2001 per bollo in entrata.

Il sottoscritto Vivoli Arnaldo nato a Vicchio (FI) il 01/08/1949 dichiara, consapevole delle responsabilità in caso di falsa o mendace dichiarazione resa, che il presente documento è stato prodotto mediante copia informatica del documento in origine informatico e che ha effettuato con esito positivo il raffronto tra lo stesso e il documento originale.

Il sottoscritto firmatario digitale dichiara che il presente documento informatico è conforme a quello trascritto sui libri sociali della società